



# 群書治要學習班—易經班

## 恆卦心得報告

報告日期：2017年1月15日

### 一、卦名由來及妙諦心得

1. 恆為恆久，永恆之義。故恆卦在闡發事物恆久之理，勉人持正守恆。故青年守則曰：有恆為成功之本。
2. 就倫常言：咸為人道之始，恆則人倫之成，夫婦克諧，家室乃固，恆以久為用，凡可久者必亨，天地之道不息不窮，人物亦然。長久之道在於[終則有始]。
3. 卦象言：六爻皆有應，三陰三陽卦，象徵均衡、和諧圓滿。上卦震，下卦風，雷風相薄，風起而萬物飛揚，雷鳴風發，互助聲勢，剛柔平衡，交錯得當，是以能恆。
4. 故《周易折中》曰：恆，中道也，中則能恆，不中則不恆也。而中庸之道最難，故恆卦之卦辭、彖辭均讚嘆持中守正之德，從正面來立論，恆卦的六爻卻無一爻全吉，以警戒持恆之不易，用反面來警惕「人道貴恆」的重要性，以及慨歎守恆的不易。

### 二、進入六爻的世界：

1. 初六爻：因過於心急，故深求於恆久之道，反而有欲速而不達之嫌。若以初六爻代表新婚夫婦，兩個來自不同的家庭背景、風俗習慣。剛開始相處，就急於讓對方就範，或是是要求太多，往往為恆道埋下了不定期之炸彈。朋友之間的相處，也如此。所謂君子之交，淡如水。
2. 九二爻：有能久中之象。論恆久之道，在於守中，乃天下之大本，是解除不圓滿的重要關鍵。中道乃是整部《易經》的精神所在。河圖的數均為中道之發揮，得中則相生，失中則相剋。河圖五、十居中，四方之數相減亦得五，故能生萬物。《中庸》云：致中和，天地位焉，萬物生焉。中和之道是成就事理的源頭活水。故儒家強調存心養性，執中貫一。以忠恕之道，來圓明心性。
3. 九三爻：此爻躁動盲進，有守德不恆之象。說明對不守恆德者，給予嚴厲的批評，置於無容身處。對於朝三暮四，朝令夕改，變節敗德，晚節不保，半途而廢等字眼，均為恆卦九三爻的解析與延伸。

於《論語》中明載，子曰：人而無恆，不可以作巫醫。其口氣得以覺知守德不恆者，至為鄙夷。千古以來，對氣節的重視，對恆德的推崇，可以從而見之。

4. 九四爻：有非其位之象。九四爻陽居陰位，既不得正又不得中。縱然用了時間，投入心血，亦無所收穫。

佛經載：有一賣高級沉香木者，挑到市場賣，等了一個月，都沒成交者，而其隔壁攤是賣木炭的，每天生意很好，他心愈想愈不舒服，結果他將高貴的沉香木，燒成不值錢的木炭，真的不到半天就賣光了。故事內涵正說明了，時空因緣不對，將會無所收穫，高貴反成卑賤。俗云：擺對地方是寶，擺錯地方是草。

5. 六五爻：此處論婚姻與家庭關係。夫妻本同林鳥，相互依偎，卻各有使命。歷史故事陳述助夫成就大事，教兒成功的故事比比皆是。

反觀史上的暴君，紂王因寵倖妲己，而濫殺無辜，遭致天怒人怨。周幽王因聽信褒姒，而燃點烽火台，戲弄諸侯以致亡國。故《易經》恆卦六五爻指出，丈夫需洽當的決斷事宜，以妻為貴而非一味妄聽枕邊語，最後必有凶險之事發生的。

6. 上六爻：居恆卦之極，本為至高無上的總指揮，無奈其心念偏差，躁動不安，被帶領者隨其團團轉，終無了期，不凶也難。

《禪語錄》云：一盲引眾，相牽入火坑，誠哉斯語。人道如此，修道亦如斯。蓋進德修業最貴有誠、恆、堅的情懷，篤定的心志。法喜充滿的願力。

俗云：一年換二十四位老闆，回家吃尾牙尚早。意即舉棋不定，躁動不安無有定向，不能忍受任何挫折，而不斷的換工作的人，一生必無大成，恐怕給自己及家人帶來危險。


西方諺語云：滾動的石頭，市長不了苔癬的。古人云：君子立志恆，小人恆立至。

### 三、成功必備工具：

繫辭傳裡說明九個卦，其中恆卦：

1. **是德之固也**：教人始終如一，恆久不已，它是德行穩固之所由。
2. **恆雜而不厭**：即雖然世事紛雜，機喪萬端，惟有心恆德的人，不為環境所誘惑。
3. **恆以一德**：教人永保全德，始終如一。不擇手段貫徹到底，一心一德，死守善道，則成道有餘，不起厭惡之心，不中斷，不放棄努力，不喪初衷。

### 四、結論

以夬卦做代表，本乎天之剛健不息及兌澤之法善心，方能千魔不改

其心，萬難不退其志，從容中道，完成使命。

成功失敗自選擇，懵懂無知毀一生，志決天下無難事，萬緣只怕有心人。  
《弟子規》：勿自暴，勿自棄，聖與賢，可馴致。

# 群書治要學習班—易經班

## 大壯卦心得報告

報告日期：2017年1月15日



乾下 震上

**【卦旨】** 雷天大壯是《周易》第三十四卦，乾下震上，乾剛而震動，大壯之義也。又雷震動於天上，聲勢洪大聞於百里之外，此為大為強盛之意，故曰大壯。事物消長循環，衰退而後必壯盛，所以於遯卦之後，繼之為大壯。大壯卦揭示事物處於全面強盛之時，應當堅持正道、謙退持中、裁之以禮，而不可恃強自負、急進妄動的道理。

**【原文】** 大壯①，利貞②。

**【章旨】** 此卦辭言大為強盛之時，仍須堅持正道，勿恃才德而妄動。

**【注釋】** ①大壯：卦名。大者壯也，大謂陽也；此卦由下而上，自初至四一連四陽爻，陽爻多，且正在向上進展，呈現強盛之勢而不可擋，故曰大壯。又此卦下乾為剛健，上震為動，剛健而動，亦為盛壯之勢。②利貞：君子之道壯盛，但強盛之時，更須堅守真正，否則將流於橫暴而失其盛，故曰利貞。《周易集註》：「大壯不言吉亨，而言利貞者，聖人憂盛危明也，儆戒無虞。」

《周易禪解》：夫退養之功愈密，則精神道德益壯。然大者既壯，不患不能致用，特患恃才德而妄動耳。利貞之誠，深為持盈處滿者設也。

【譯文】大壯卦象徵大為強盛，守持貞正將有利。

【原文】〈象〉曰：大壯，大者壯也。剛以動，故壯。大壯利貞，大者正也。正大而天地之情可見矣。

【譯文】《象傳》說：大壯，陽大而盛壯的意思，剛健而動，所以盛壯。大壯利貞，是說大者須剛正。人能正大觀萬物，則天地萬物的一切情狀，皆可看見明達了。（因為天地之情就是正大。《周易禪解》：「天地即表理智，亦表定慧。」）

【心得】心清淨則正

老和尚講經時常說要用清淨心，心不清淨則會看錯想錯做錯，連身體健康也會受到影響。曾在聽經時聽到老和尚提起「王鳳儀善人說病」，王善人聽人講善書認真悔過、頓悟前非，患了 12 年的瘡癩竟在一夜之間結了疤，後來完全好了。以前他的習氣很重，一看見人家有毛病就生氣，看人專找人的缺點所以才生瘡癩。他最初給人講病的時候，就告訴人們，若能把自己的過悔真了，病就能好。這種方法是從他自身的經驗得來的。所以看人時，要找人的好處，可別爭理，爭理離道就遠啦！

**【原文】**〈象〉曰：雷在天上，大壯；君子以非禮弗履。

**【譯文】**《象傳》說：震雷動於乾天之上，雷聲震動遠播，這就是大為強盛的象徵；君子當因此克己復禮，手持貞正，才能續保強盛。

**【心得】**立德為立功之基

〈象傳〉教導我們如何修身養性(立德)；〈彖傳〉教導我們如何成功(立功)。才能很重要，有才方能把事情做好，但事未必是好事，加上有德才能做「好事」，纔是真正的功業。《群書治要》所取〈象傳〉前〈彖傳〉後之內容排列不同於《周易》原文(〈彖〉前〈象〉後)，正是突顯立德為立功之基的道理，德者本也，厚德載物。領導者依此為政，可以造福於國家人民。

**【原文】**初九，壯於趾①，征②兇，有孚③。〈象〉曰：壯於趾，其孚窮也。

**【章旨】**此爻辭說明大為強盛時，仍須堅持正道，誠信自守，勿恃才德而妄動。

**【注釋】**①趾：腳；腳趾。震雷，身足物龍。足趾為躁動之象，此爻與九四無應，若躁動前往必有凶險；又此爻居正位，能誠信守正，或可不進而避凶。②征：前行；前往。③孚：誠信。

《周易禪解》：「今初九過剛不中，故往則必有凶，以其自信自恃，乃必窮之道也。」

**【譯文】**大壯卦初爻，象徵強盛在腳趾而躁動，如此前往必有凶險，應當心懷誠信而自守。

## 【心得】順境比逆境更可怕

人生不如意事常八九，世事無常，難免起起落落，交織於逆境與順境的失意與得意之間。然而順境比逆境更可怕，因為逆境的痛苦引起瞋恚，顯而易見，容易覺察；順境裡面快意順心，貪痴起於無形而不易警覺，久而久之，恃才而驕，剛愎自用而不自知，大禍臨頭已晚矣。例如漢朝建立，韓信被封為楚王，自恃功高，得意忘形，不知禍之將至，被呂后殺害前，也只能徒呼：成者何也，敗者何也。

就修行來講，淨空老和尚說：「順境難，順境比逆境還要難！逆境能淘汰人，淘汰人實在講並不嚴重，順境淘汰人不得了！順境是樣樣都稱心如意，人滿足這個境界，向上奮發的心就沒有了。」「自古以來，修行人被順境淘汰的，不知道有多少！佛在經上說，『一切法得成於忍』，一些修行人往往到最後失敗了，退轉了，墮落了，什麼原因？忍不過，他不能忍。」

所以說，人生最險乃得意之時阿！

【心得】在《序卦傳》的排序，遯卦之後是大壯卦，說明事物消長循環，衰退而後必壯盛的道理。在企業管理上也可以視為做好世代交替的工作，才能注入新血，活絡壯大企業，達致永續經營的目的。以下為最近一則企業界的消息，是很好的例子。

### 企業之大壯～

捷安特劉金標，台灣罕見！董事長、執行長同時退休交棒。

巨大創辦人劉金標、執行長羅祥安同時引退，創下國內上市櫃公司中，首家在獲利與股權均穩定的情況下，董總同步交棒的先例。

身為全球營收第一大的自行車公司，巨大連續 40 年獲利，外資持股比率高達 54%，交棒動見觀瞻。



劉金標、羅祥安這對創業搭檔，一起打過無數的仗，碰過無數困難，更犯了許多錯誤，打造巨大為全球自行車龍頭。(攝影程思迪)

看似單純因創業強人年事已高而交棒，背後，其實是預見產業變局的提前轉型。負責巨大全球布局長達 40 年的羅祥安，用颱風逼近形容產業變局，「這次是大的變局，別人可能還看不懂，我們是老船長，知道（危機）早晚要來的！」

**交班，一年半前啟動，劉金標：交棒像生小孩，要在健康時做**

「一年半前，我們一個董事找我談，講說你們兩個已經做 44 年了…」劉金標透露，一位也在今年退休的巨大董事，來他辦公室喝咖啡時，提醒



如果企業要永續經營，就要讓下面的人有創新的機會和空間，是時候該讓出位子了。

「我聽了才恍然大悟！真的，交棒和生小孩一樣，都要在身體健康的時候做」他說。

劉金標隨即去找羅祥安，提到同步交棒，羅立即應允，5分鐘內，就拍板啟動交棒計畫。運用一年多的時間，兩人逐步傳承給新的經營團隊，「今年10月1日，我們就完全放手，讓新人坐上正駕駛座了」羅祥安說。

以年事已高為由宣布交棒，外界並不意外，但最具戲劇性的安排，是劉金標與羅祥安同時引退，而不是讓羅祥安先升任董座，以降低接班風險。

「為什麼兩個人一起退？就是我們一定要一刀到位！」劉金標說，如果只有他退休，羅祥安沒有退的話，組織決策邏輯還是會依著既有的慣性走，必將阻礙創新和變革空間的產生。

劉金標說，本業當然交給新團隊，但攸關企業社會責任和非營利性質的公益事業，短時間內還不宜交棒，自己仍將繼續擔任「微笑單車」董事長，將Youbike的成功商業模式輸往海外。

接上電的捷安特自行車，是否會再次風起雲湧？前方的彎路和陡坡，正等待第二代經營者加速征服。