

A decorative blue floral border with intricate scrollwork and circular motifs, framing the central text.

易經白話解釋

日期：2018.09.01 (第14週)

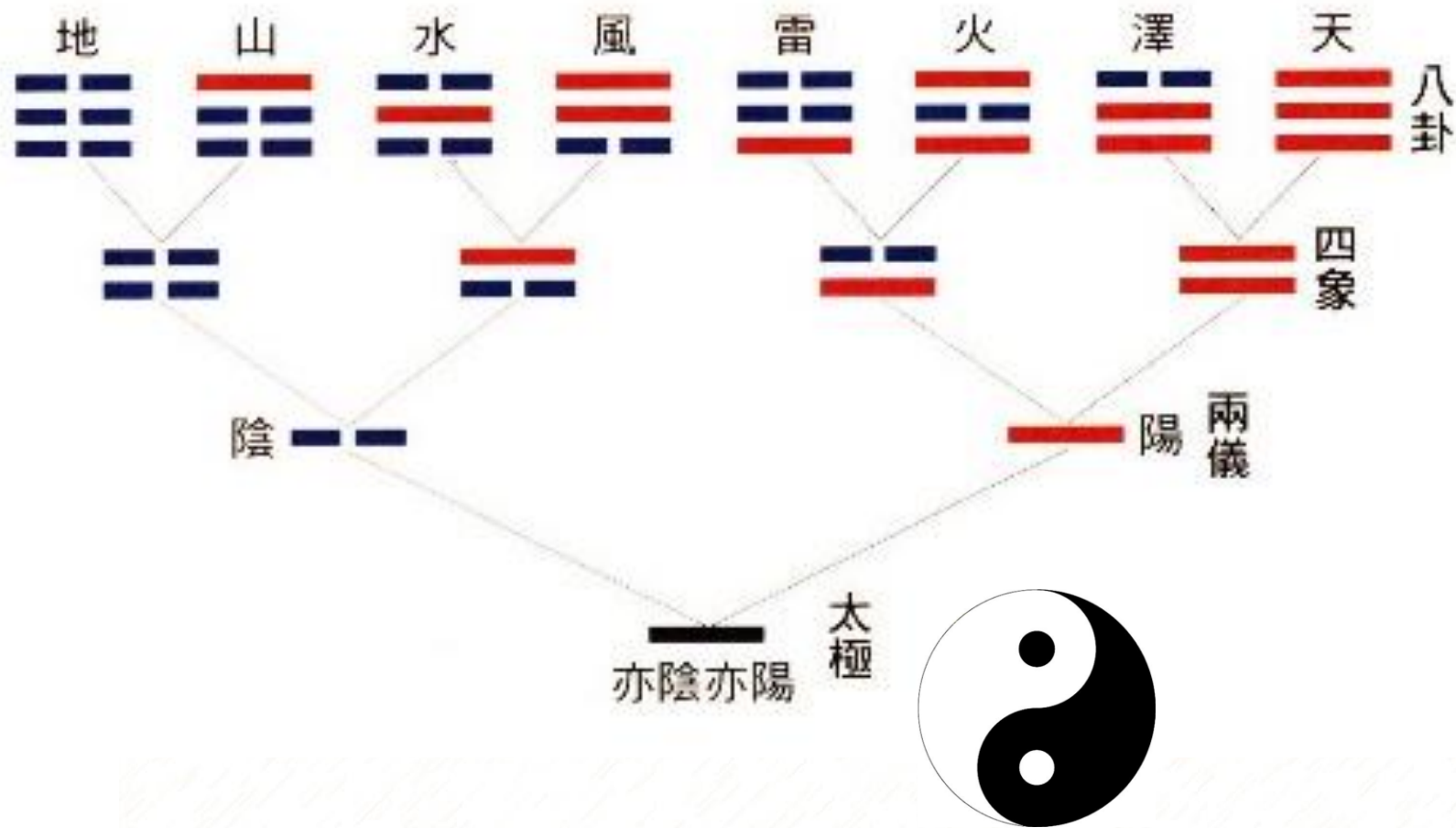
張有恆 教授

《易經》與管理簡介

- 《易經》是中國最古老的經典，譽為「**群經之首**，**大道之源**」。
- 「易」有簡易、變易、不易的意思。
- 教人**啟發智慧**、**進德修業**、**趨吉避凶**、**克念修持**之道，期達到「**无咎**」(**善補過**)的最高境界。
- 《易經》可應用在**人生與企業的管理**。

八卦之由來

「太極生兩儀，兩儀生四象，四象生八卦」



八卦取象歌

乾三連(☰)(天)

坤六斷(☷)(地)

震仰盂(☳)(雷)

艮覆碗(☶)(山)

離中虛(☲)(火)

坎中滿(☵)(水)

兌上缺(☱)(澤)

巽下斷(☴)(風)

南宋朱熹《周易本義·卦名次序歌》

乾坤屯蒙需訟師，比小畜兮履泰否；
同人大有謙豫隨，蠱臨觀兮噬嗑賁；
剝復無妄大畜頤，大過坎離三十備。
咸恆遯兮及大壯，晉與明夷家人睽；
蹇解損益夬姤萃，升困井革鼎震繼；
艮漸歸妹豐旅巽，兌渙節兮中孚至；
小過既濟兼未濟，是為下經三十四。

複習<上經>第三十卦離卦【象辭】



【原文】<象>曰：明兩作，離。大人以繼明，照於四方。

【章旨】此<象>辭讚美大人將光明的美德施展天下。(離為日，日為明。

指離卦上下皆離，明兩作，猶光明兩次升起；亦指繼往開來，承傳正法。)《易經》德位最高的是「大人」。<文言傳>說：「大人者，與天地合其德，與日月合其明，與四時合其序，與鬼神合其吉凶。」

【譯文】《象傳》說：光明兩次升起，這是離卦的象徵。道德高尚之大人以相繼不絕的光明品德，照耀於天下四方。

【管理心法】「大人以繼明照於四方」—彌陀光明普照十方世界

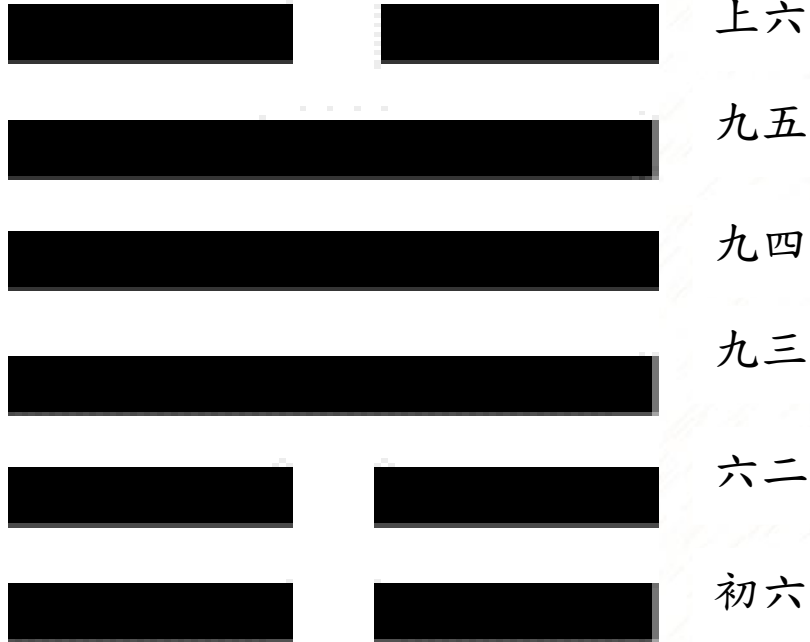
- 《易經》〈上經〉的歸宿—西方極樂世界是一光明世界，「含弘光大，品物咸亨」也！
- 《阿彌陀經》云：「彼佛光明無量，照十方國，無所障礙，是故號為阿彌陀。」
- 《無量壽經》彌陀第十三願云：「我作佛時，光明無量，普照十方，絕勝諸佛，勝於日月之明，千萬億倍」。
- 阿彌陀佛光明，普照十方無量無邊無數佛剎(光明遍照第十二品)。
- 又云：「光明無量照十方，日月火珠皆匿耀」，在在說明彌陀光明普照十方世界。

無量壽
光壽

淨土

【釋名】

- 咸(無心之感，「應無所住，而生其心」)卦，為下經首卦。
- 柔上(少女)剛下(少男)，交相感應，構成陰陽對應的關係，上下卦完全相應與；然二至上爻卦中卦構成澤風大過(☱☵—恐怖情人)。
- 上經衍天道，下經衍人事，咸卦就是作為下經一個新的開始。
- 咸卦是「信受」的境界，恒卦是「奉行」，要能持之以恆，變成日常行為。



31 澤山咸

《易經》 一家有八口(父母、三男、三女)

(一) 家人

乾(天)



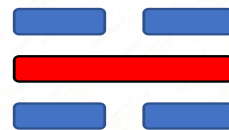
父

震(雷)



長男

坎(水)



中男

艮(山)



少男

坤(地)



母

巽(風)



長女

離(火)



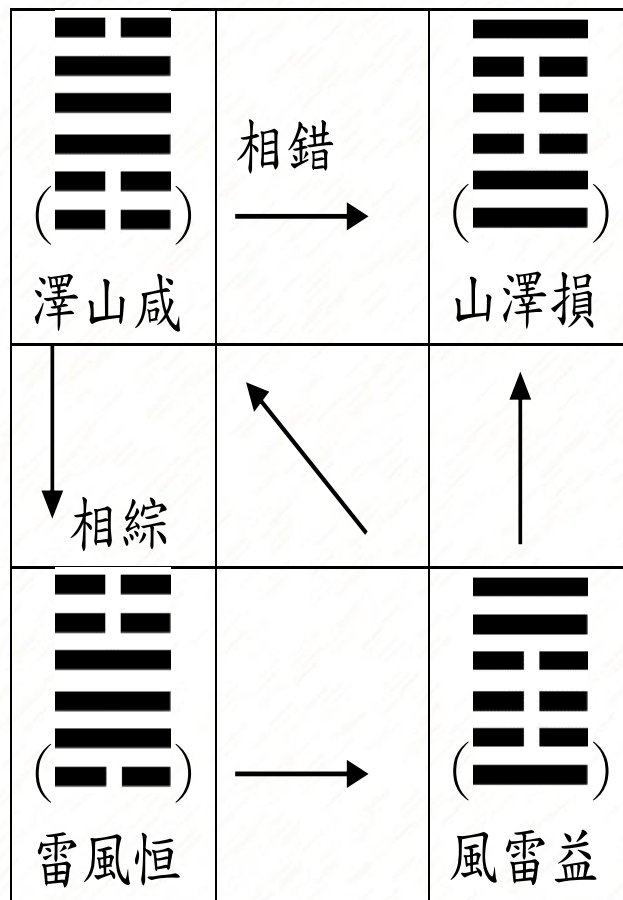
中女

兌(澤)

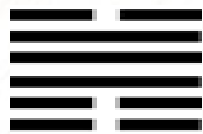


少女

咸卦、恒卦(定慧)、損卦、益卦(養德修善)相錯、相綜、相交關係
 (為學日益，為道日損；損之又損，以至於無為)



【卦辭】



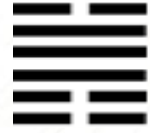
【原文】咸，亨，利貞，取女吉。

【章旨】此卦辭言男女由貞正而交感，可獲吉祥。「咸」詞義為交感、感應，也有「全」、「皆」的意思。取：通「娶」。

【譯文】咸卦象徵交感，亨通，守持貞正將有利，娶妻可獲吉祥。




【象辭】



【原文】<象>曰：山上有澤，咸；君子以虛受人。

【章旨】澤在山上，山承載澤，澤滋潤山，兩相交感，故曰咸。此<象>辭勉勵君子虛懷以容納眾人。

【譯文】《象傳》說：山上有大澤，山澤相通，這是咸卦的象徵。看到此象，君子因此虛懷若谷，廣泛容納感化眾人（君子能夠以虛懷若谷來感，萬物都會與之相應）。

（按：如頤卦()，中間是虛的，沒有我執、法執；老子云：「致虛極，守靜篤。」）

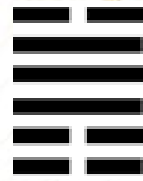


長白山上的天池

天山上的天池



【象辭】



【原文】<象>曰：咸，感也。柔上而剛下，二氣感應以相與。天地感而萬物化生，聖人感人心而天下和平。觀其所感，而天地萬物之情可見矣！

【章旨】「二氣」即陽氣與陰氣。「以相與」，即水乳交融，攜手合作，合而為一。此<象>辭闡釋咸卦卦名，及交感在自然與社會領域的重大意義。從上述卦辭云男女之交感，延伸到君子、聖人對眾人的「感化」，可見咸卦之應用無所不包。



【象辭】



【譯文】《象傳》說：咸，就是「感應」之意。陰柔居上而陽剛在下，陰陽二氣感應而又相互交融。天與地相互感應，因而萬物得以化生；聖人設立道德教化，與民心相感應，因而天下和平(即乾卦所言：「首出庶物，萬國咸寧」)。通過觀察其感應的情狀，天地萬物的性情就可以明白了。

和諧世界

淨空時年八十有二



【管理心法】咸卦-無「心」之感，用心經營夫婦關係

- <序卦傳>云：「有天地，然後有萬物；有萬物，然後有男女；有男女，然後有夫婦；有夫婦，然後有父子；有父子，然後有君臣；有君臣，然後有上下；有上下，然後禮義有所措。夫婦之道，不可以不久也，故受之以恒。」。
- 《中庸》：「君子之道，造端乎夫婦。」一切都是從夫婦開始，先有夫婦，才有家庭以外的社會生活。
- 從咸卦**少男少女的戀愛**，接著進入恒卦**老夫老妻**相處的婚姻。
- 要長期用心去經營，夫妻的關係才會長久。



【管理心法】永嘉禪師在《奢摩他頌》所說開悟境界

恰恰用心時，恰恰無心用；無心恰恰用，常用恰恰無。

意為恰到好處地
用「智慧」的心

「無心」並非沒有
智慧，反而是正確
、恰到好處地發揮
「無私心」把事情
處理得很圓滿。

沒有自私自利、自
大自卑等愚癡迷惑
之心，而是用無私
無我、捨己為人的
慈悲心，積極為一
切眾生服務

常用表示常為了利樂
他人，而忙得席不暇
暖，不知老之將至！

【釋名】



- 上卦為震(長男)，震為雷；下卦為巽(長女)，巽為風。成功男人的背後，都有一位偉大的女性。
- 因上下卦是相錯、完全契合的，剛柔相應，故會有恆久(「互古心」為恆)的關係。
- 恆卦是《易經》憂患九卦之一，人在五濁惡世，不易有恆心(因初爻到五爻也是是澤風大過(☱☵)卦，會有「棟橈」的狀況，感情用事所致)。
- 說明君子立身處世，要恆久地修習德行。「一日心」為「恒」—「一日克己復禮，天下歸仁焉。」
- 需卦第一爻：「需于郊，利用恒，无咎」，就要懂得恆卦。咸、恆卦是小宇宙，小天地。

32 雷風恒

說文解字——恒

《說文解字》曰：

「恒，常也。從心從舟，在二之間上下。心以舟施，恒也。」

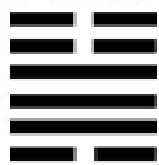
心舟擺渡在此岸
與彼岸之間



彼岸(既濟)

此岸(未濟)

卦辭



【原文】恒，亨，无咎，利貞，利有攸往。

【章旨】此卦辭言堅持正道，持之以恆，可得亨通。咎，過錯。人不可能永遠不犯錯，但是知錯能改(孟子曰：「人恆過，然後能改。」)，就是「善補過」也，這就是「无咎」——《易經》的終極目標就是追求「无咎」。

【譯文】恒卦象徵恆久，亨通，沒有禍害，守持貞正將有利，有所前往求發展，亦將有利。

【故事】相責與自責



【象辭】



【原文】<象>曰：雷風，恒。君子以立不易方。

【章旨】雷風動盪的考驗中，風吹不倒，雷也打不倒，亦即在動亂的時代與環境，考驗出「恒」的修為。此<象>辭勉勵君子樹立恆久「不易」之道(《易經》基本之道)。「方」即「道」也，正確的思想。

【譯文】《象傳》說：雷與風恒常相隨相助，剛柔相濟，恆常相伴而生，這是恒久之象；君子效此而樹立卓然不可改變之道。

【故事】柏拉圖的堅持(甩手運動，一個月、二個月、一年……)；念佛亦復如是。

【象辭】



【原文】<象>曰：天地之道，恒久而不已也。日月得天而能久照，四時變化而能久成，**聖人久於其道而天下化成**。觀其所恒，而天地萬物之情可見矣。

【章旨】此<象>辭闡釋恒卦卦名，及恒久之道在自然與社會領域的重大意義。

【譯文】《象傳》說：天地運行的規律是永恒而不會停止的。日月依循天道，而能長久照耀天下；四季往復變化，所以能恆久生成萬物；**聖人長久地推行道德仁義，所以能教化天下(「光宅天下」)**，以成盛世(「天下平」**具體實現**)。觀察其所以長久之現象，天地萬物的性情便可以知道了。



【爻辭】



【原文】九三，不恒其德，或承之羞，貞吝。

【章旨】此爻言不恒守貞正美德，或將受到羞辱。至於朝三暮四，朝令夕改，變節敗德，晚節不保，半途而廢等字眼，均為恆卦九三爻的解析與延伸(按：九三上應上六，有躁進求上，不恆其正德之象)。

【譯文】九三：如果不能長久地保持自己的德行，就有可能會招致別人的羞辱，當守持貞正以防憾事。

福載德厚

乙未年冬月 大貴 福載德厚 廣而德厚

【象辭】



- 【原文】<象>曰：不恒其德，無所容也。
- 【章旨】此則解釋九三爻象。對一個沒有定性、沒有恆心，又經常抱怨，粉飾自己過錯的人，天地之大，無處容身啊！
- 【譯文】<象傳>說：如果不能長久地保持德行，到哪裡都不受歡迎，將無容身之地。



【管理心法】「一日心」為「恒」—「道是心常平」

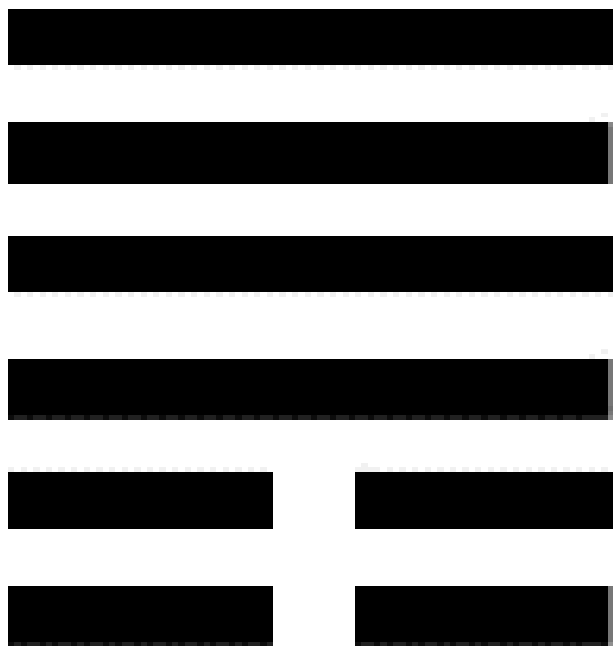
- 「恒」從字形來看，就是「一日心」。
- 乾卦九三曰：「君子終日乾乾，夕惕若」，也是「一日心」，朝聞夕改，早上知錯，晚上就改；晚上犯錯，早上改。
- 今日事，今日畢。每天檢討反省自己，儘可能做好每一天，稱之為「日課」。
- 《繫辭傳》對於「恒」的解釋為：「雜而不厭」。所謂「雜而不厭」，「雜」就是錯綜複雜、千頭萬緒；「不厭」就是要耐煩。「大道至簡」，「持名念佛」完全符合這個條件。




【管理心法】「平常心是道，道是心常平」

- 我們在面對雜亂無章的世界，要能不起厭煩心，甚至還能生喜歡喜心，化繁為簡，以簡馭繁，能夠「雜而不厭」（如老實念佛），這是「恒」卦主要修行的目標。
- 我們在憂患亂世的時候，更需要耐煩，心不能亂，以「平常心是道」及「道是心常平」之「恒以一德」的態度，來待人接物，才是處世之道啊！

【釋名】



- 上九
- 九五
- 九四
- 九三
- 六二
- 初六
- 六十四卦之第三十三卦，下艮上乾。其交卦「**山天大畜**()」：「**不家食**，吉。」
 - 「遯」的造字就是典型的「**豚**(去乂ㄣ'，小豬)走路」，小豬想抽身而退，不再承接任何責任。
 - 天下有山，山高天退，陰長陽消，小人得勢，**君子退隱**，明哲保身，**止欲修行**，伺機救天下。

33 天山遯

【象辭】



【原文】<象>曰：天下有山，遯；君子以遠小人，不惡(又)而嚴。

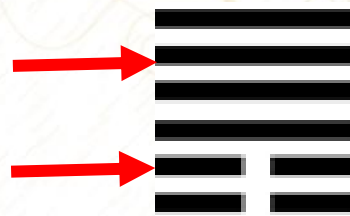
【章旨】此<大象>辭勉勵君子疏遠小人，恭敬莊重以別之。

【譯文】《象傳》說：高天之下立著大山，這是退避之意。君子因此而遠避小人，並不憎惡小人，但亦自具威嚴，使其不敢冒犯。

【引申】「天下有山」與「地中有山」的差別



【象辭】



【原文】<象>曰：遯，亨，遯而亨也。剛當位而應，與時行也；小利貞，浸而長也。遯之時義大矣哉！

【章旨】此<象>辭闡釋遯卦卦辭與卦象，並讚其意義。

浸，漸也；讓新人慢慢熟悉業務。

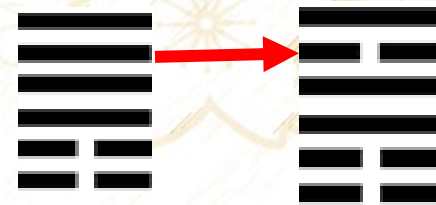
【譯文】<象傳>說：卦辭言「退避，亨通」，是說君子能識時而退，可得亨通。陽剛(指九五)者中正居尊位，

而能與陰柔(指六二)相應合，所以能隨順時勢而行退避(交接圓滿)；

言「小人當守持貞正，方得有利」，是說陰氣雖已漸漸增長而不可妄動。退避之時的意義是多麼重大啊！



【爻辭】



【原文】九五，嘉遯，貞吉。〈象〉曰：嘉遯貞吉，以正志也。

【章旨】此爻言盡善盡美及時地退避，可獲吉祥。九五爻居尊位，得中得正，及時退避以待轉機，且六二與其心心相印。九五爻變為火山旅(☲ over ☷)卦，亦即在領導位置退下來之後，由於心志端正，可以安排度假計畫，出國旅遊，故曰「嘉遯貞吉」也。

【譯文】九五：嘉美地遯去，是貞正而且吉利的。

《象傳》說：「嘉美地遯去，守持貞正可以獲得吉祥」，是因為其能端正心志啊！



【爻辭】



【原文】上九，肥遯，無不利。〈象〉曰：肥遯無不利，無所疑也。

【章旨】「肥」，通「蜚」，飛也。此爻言高飛遠避塵世，無所不利。上九爻變為澤山咸(☱☵)，要走就走，無所罣礙(因處無位之位，下亦無應，故能無牽無掛)。

- 【譯文】上九：象徵高飛遠避塵世，無所疑滯，退隱山林，沒有什麼不利的。《象傳》說：「遁世隱居，沒有什麼不利的」，這是說沒有什麼可以疑慮的啊！



【管理心法】「遯」的人生管理課題—「老有所終，壯有所用」

- 天有不測風雲，人有旦夕禍福，如及早預作準備，不戀棧職位，使退位的大老，「**老有所終**」，才能遯得圓滿；
- 同時也能培養「有德有才」的後起之秀來接班，使「**壯有所用**」；
- 能夠「為天地立心，為生民立命，為往聖繼絕學，為萬世開太平」，弘傳中華傳統文化，使「**幼有所長**」，這是我們每一個人的責任啊！



【管理心法】「遯」的智慧—脫身有術，心無罣礙

- 「遯」是人生非常重要的課題，但絕對不是一件容易的事情，因大多數人「知進不知退，知存不知亡」，都是「亢龍」的命，在這個課題上很多人都不及格。
- 如果我們希望「死」得安詳，那麼就必須要在心中和日常生「活」中，培養安詳的心境，並且學習「遯」的智慧。
- 希望今生脫身有術，往生西方極樂世界，心無罣礙，無有恐怖，遠離顛倒夢想，究竟自在！



A decorative border in light blue ink, featuring intricate floral and scrollwork patterns. The border is rectangular and frames the central text. It includes large circular motifs with internal designs, smaller floral elements, and elegant scrolls.

簡報結束