



繫辭傳(下2)

日期：2019.03.23(第31週)

主講人：張有恆 教授

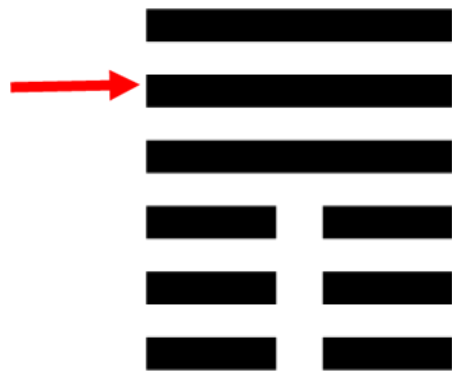
【原文】子曰：「危者，安其位者也；亡者，保其存者也；亂者，有其治者也。是故君子安而不忘危，存而不忘亡，治而不忘亂，是以身安而國家可保也。《易》曰：『其亡其亡，繫於苞桑』」。

【段旨】此一節節錄自《繫辭傳·下》第五章，此一節是引孔子語解釋天地否卦九五爻辭的含義。這是說明「危」、「亡」、「亂」，均來自於昔日自恃其「安」、「存」、「治」也。由泰轉否，只有一步；

由否轉泰，卻有六十三步之遙！

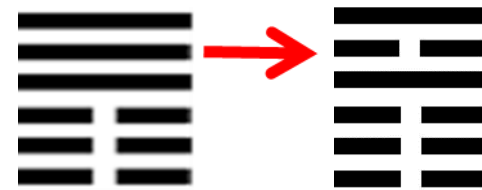
語云：「逆境磨練人，順境淘汰人。」

孟子曰：「生於憂患，死於安樂。」



溫水煮青蛙
居安思危的意思

【爻辭】



【原文】九五，休否，大人吉；其亡其亡，繫於苞桑。

【章旨】此則〈小象傳〉解釋九五爻象(九五爻爻變為火地晉卦)。蓋居否之世，能全其身者，唯大人耳。巽為木，木莫善於桑。人雖欲有亡之者，衆根堅固，弗能拔之也。《詩經》曰：「維桑與梓，必恭敬止。」

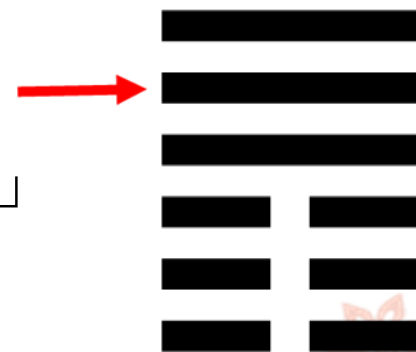
- 【譯文】否卦的第五爻，象徵閉塞之道的休止，此時只有大人可獲得吉祥；但要懂得居安思危，常常以「不久將要滅亡，不久將要滅亡」，這樣的警句來提醒自己，以自戒慎恐懼，才能像繫結在一大片叢生的桑樹上那樣牢固，安然無事。



【譯文】孔子說：「今日處境危險的人，是因為他先前**安逸於他的職位**上，自以為安逸，沒有畏懼之心，所以導致今日之危；今日滅亡的人，是因為先前**自以為自身可以長存**，不存憂慮和恐懼，所以導致今日的滅亡；今日有禍亂的人，是因為**自恃之前已經將國家治理好**，以為就會長治久安，不存憂慮和恐懼，所以導致今日的禍亂。

所以君子必須在**安定的時候，不要忘記危險**；在存在的時候，**不忘記滅亡**；在太平的時候，**不忘記禍亂**。以如此的謹慎恐懼之心，因而可以使自己身安，而國家得以保存。所以《易經》否卦處此「**休否轉泰**」之九五爻辭說：常常以『不久將要滅亡，不久將要滅亡』這樣的警句，來提醒自己，以自戒慎，才能像**繫結在**

叢生的桑樹那樣牢固（「**接地氣**」；徹底靠倒**阿彌陀佛**），安然無事。」



【原文】子曰：「德薄而位尊，知小而謀大，力少而任重，鮮不及矣。」

《易》曰：『鼎折足，覆公餗，其形渥，凶』。言不勝其任也。」

【段旨】此一節節錄自《繫辭傳·下》第五章，此一節是引孔子語解釋**火**
風鼎卦九四爻辭。知，同「智」。餗，音訴，鼎中的食物。公餗，指王公
的美食；其形，指鼎身；渥，音握，沾濡之貌，多描述失敗。

【譯文】孔子說：「德行淺薄而身居尊位，智慧短小而圖謀大事，力量薄弱却擔當重任，這樣很少不遭禍患的。《易經》鼎卦九四爻辭說：『**鼎器不堪重負而折斷鼎足，傾覆了王公的美食，並使鼎身沾污；象徵著傾覆家園，身遭刑辱，是非常凶險的。**』這是說力量不足以勝任重任的情形啊！」

(按：**九四爻恰當執政之位，陽居陰位，上承六五(鼎耳)，所任已重，但又下應初六(鼎足)，改革層面過多，不自量力且不稱職，必致折足。**)



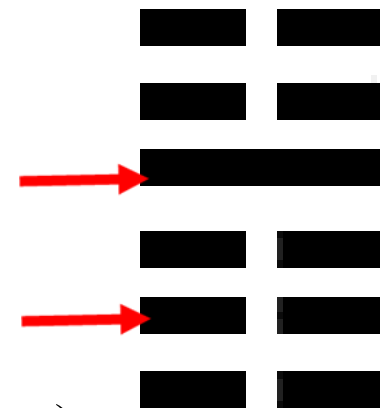
【原文】子曰：「知幾其神乎！君子上交不諂，下交不瀆，其知幾乎！幾者，動之微。君子見幾而作，不俟終日。《易》曰：『介於石，不終日，貞吉。』君子知微知彰，知柔知剛，萬夫之望。」

【段旨】此一節節錄自《繫辭傳·下》第五章，此一節是引孔子語解釋雷地豫卦六二爻辭的含義—比喻六二柔順中正、耿介如石，當「豫」之時，能不苟且求安樂。此顯示《易經》對領導人的期望是知機應變，見微知著，剛柔並用，該用柔時用柔，該用剛時用剛，不逞血氣之勇。幾，事幾的微妙變化、預兆。

瀆，輕慢，對人不恭敬。萬夫之望：萬夫，萬人，指很多人；望，

瞻望景仰。（按：九四爻一陽當道（如曹操），人氣十足，充滿群眾魅力，

驅使其他陰爻如癡如狂地追隨，為六二既中且正，保持清醒，知幾遠害。）



豫卦【爻辭】



【章旨】又「六二」，孔子在〈繫辭傳〉說：「介如石焉，寧用終日？斷可識矣。君子知微知彰，知柔知剛，萬夫之望。」可知孔子對「六二」（中正，有智慧）寄以厚望，能不隨「九四」起舞（「介」），故認為他才是真正的領袖，能真正解決問題，是千萬人仰望的對象。

爻辭：「六二，介于石，不終日，貞吉。」

【譯文】豫卦的第二爻，象徵品性耿介如石，不整天沉溺於安樂之中，守持貞正可獲吉祥。

〈象傳〉說：「不整天沉溺於安樂之中，守持貞正可獲吉祥」，是因為第二爻居中不偏，得中得正，處位正當。



【譯文】孔子說：「能預知出幾微的事理，大概可以稱得上神妙了吧？君子對上絕不諂媚阿諛，對下絕不輕慢無禮，大概可算能預知幾微的事理了吧？幾微，是指事物變化的細微徵兆。君子察見細微的徵兆就採取行動，不須等到一整天。」

《易經》豫卦六二爻辭說：『品性耿介如堅石，不整天沉溺於安樂之中，守持貞正可獲吉祥。』君子能察知細微的徵兆，也明白明顯的事理，懂得事物柔弱的一面，也懂得事物剛強一面，必定能夠得到天下萬民的景仰啊！」

（按：繫辭(上)第十一章云：「聰明睿智，神武而不殺」

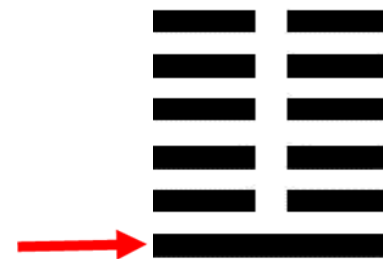
豫卦六二爻化干戈為玉帛，解生民於倒懸之苦，當之無愧！）



【原文】子曰：「顏氏之子，其殆庶幾乎！有不善，未嘗不知；知之，未嘗復行也。《易》曰：『不遠復，無祇悔，元吉。』」



【段旨】此一節節錄自《繫辭傳·下》第五章，此一節是引孔子語解釋地雷復卦初九爻辭的含義。在《論語》中，孔子用「不遷怒，不貳過」來稱讚顏回好學的態度。孔子以顏回為復卦初九爻代表，克己復禮，古稱顏回為「復聖」，不亦宜乎？祇，形容詞，至也。



【譯文】孔子讚賞他的學生顏回說：「顏回這個人，他的德行大概可以算接近完美了吧！心裡有了不善的念頭，沒有不知道的；一經覺察以後，立即回頭，他沒有再次重犯的。《易經》復卦初九爻辭說：『起步不遠就適時回復正道，善於修身，便不至於後悔，則有大吉。』」

【管理心法】「知幾不易」—「事情不是你想像的那樣」

【故事】兩位老、小天使查訪人間的故事。

【故事】顏回抓飯的故事

- 有人說「眼見為實，耳聽為虛」，今日眼見也不實，事情不是我們想像的那樣，故「知幾不易」、「知幾其神乎」！
- 因此「偏聽則暗，兼聽則明」，這就是我們為什麼要多去傾聽多方意見，放下主觀看法的原因啊！

