



# 三千萬管理哲學

國立成功大學

張有恆教授

2019.04.27

# 報告大綱

---

千萬要  
利他

千萬要  
感恩

千萬要  
謙虛

結論

# 緣起

## 管理

『管』事情，  
『理』人心

最難管理的是「人」；而人的管理中，最難管理的是「自己」，欲管理好自己，應先從「修身」開始。

## 中華聖哲的教養觀— 《弟子規》

孝  
宇宙人生觀

悌  
服務觀

謹  
自我修持

餘力學文  
藝術.知識

聖賢境界  
自利利他

信  
實踐力

親仁  
道德觀

汎愛眾  
人類愛




第一個千萬...

千萬要利他


*Altruism*

# 【故事一】

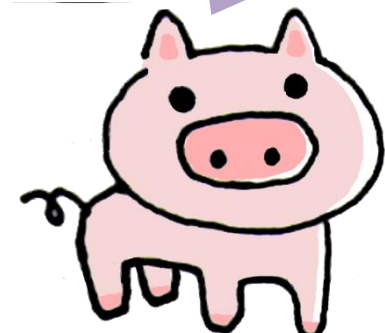
一隻老鼠看到農夫買了一個捕鼠器，連忙逃到院子裡……




房子裡有一個捕鼠器！



這是一個與你有  
關的墳墓，對我  
不重要，它並不  
困擾我。



我愛莫能助  
，但會為你  
祈禱。



我很遺憾，但  
這與我無關，  
因它動不了我  
一根汗毛。

沒有動物要幫牠出主意，老鼠垂頭喪氣的回到屋裡，很沮喪的面對捕鼠器。

一天夜裡，捕鼠因為很暗，沒注意手臂被咬了，農



為了妻子，農夫為了餵飽來照顧太太的鄰居，農夫又宰了豬。

幾天後，太太病情惡化過世，許多人來參加葬禮，於是農夫又宰了牛款待親友。



乃沒好轉；





# 一、千萬要利他—生命共同體的認識



這個故事中捕鼠器下的犧牲者，最後是八竿子打不著的**雞、豬和牛**！

正向**蝴蝶效應**：

對周遭人事物多關心、多付出、多一點  
**同理心**、多一點**整體觀**、  
多一點小小的**雞婆提醒**，這就是利他精神的展現！



# 一、千萬要利他—生命共同體的認識

生活在地球村，我們是**生命共同體**，不要以為與自己不相關而冷眼旁觀。



幫助別人，就是幫助自己；  
使別人快樂，就是使自己快樂！  
**利他才是永續的利己！**



## 【故事二】天堂地獄的筷子

有一個人經常聽人說做壞事要墮地獄受苦，做善事能升天堂享福，但是**天堂、地獄是什麼樣子**，他並不知道。

有一天，他遇到一個修道人。修道人對他說：「我可以帶你到天堂和地獄去參觀！」



他隨著修道人來到**地獄**，發現地獄裡的人吃飯，用的筷子有三尺長，每當有人夾起菜餚要往嘴裡送的時候，**都被左、右兩邊的人給搶去**，自己永遠都吃不到。

彼此都在抱怨：「**你偷吃了我的菜！**」「**他搶去了我的菜！**」  
爭吵不休，不得安寧。



修道人又帶他到**天堂**裡。天堂吃飯用的筷子和地獄相同，也是三尺長，唯一不同的是，他們夾了菜，不是朝自己的嘴裡送，而是**給對方吃**。

如此一來，**彼此都在互相感謝，相處非常和樂**。





# 什麼是天堂？

四給：能給人信心、給人希望、給人歡喜、給人方便，大家互相讚嘆、幫忙，就是天堂。

# 什麼是地獄？

不重視大眾，不照顧他人，不為別人設想，自私自利，就是地獄。

因此，天堂、地獄不在他方，就在我們自己的心中。

一念善心起(助人)，就是天堂；一念惡心起(害人)，地獄即現前。

大家可以想一想，  
自己究竟是要上天堂呢？  
還是下地獄呢？

# 尋找福氣的研討會

在一個尋找福氣的研討會上，有50個人報名參加。

他們走進一個裝滿氣球的教室，主持人給每人一個氣球，並說...

接著將氣球蒐集起來，放到另一個房間裡。

大家在氣球上  
寫自己的名字!







然後大家被帶到那個房間…

請大家在五分鐘  
之內找到寫著自  
己名字的氣球!!

於是每個人都在瘋狂地找尋自己的名字  
，大家碰撞、推擠，現場一片混亂。  
5分鐘過去了，在場沒有人能在規定時  
間內找到自己的氣球。





停！現在大家隨便找  
個氣球，然後把氣球  
交給上面有他名字的  
人。



不到3分鐘，  
大家都接到了自己的氣球。



這就是我們的人生！  
每個人都瘋狂尋找自己想要的東西，但沒有人知道它在哪裡。

福氣其實取決於周圍的人。給予他人想要的（利他），你就會得到你想要的（利己），這就是生命的意義！



所以，  
心中有多少感恩，  
就有多少福！



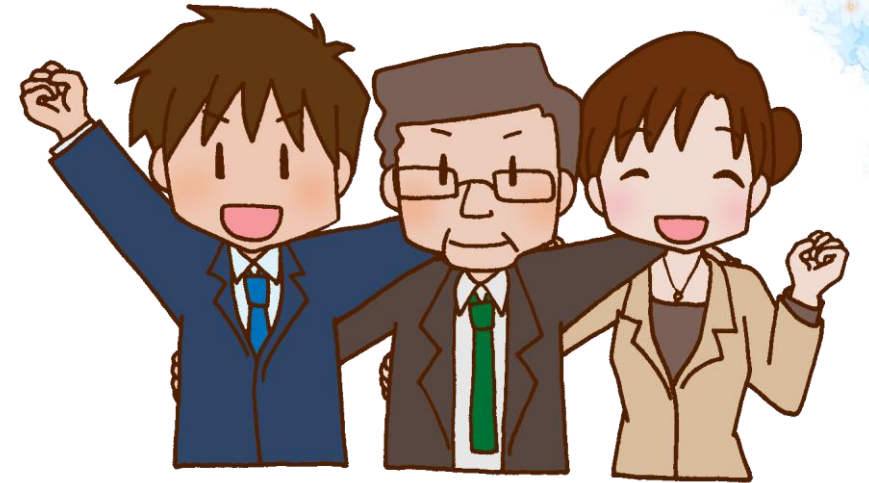
第二個千萬...

千萬要感恩

*Gratitude*

## 二、千萬要感恩—經常保持一顆感恩的心

- 感恩的心，是最清淨而沒有雜質的。
- 應常存著感恩的心，孝順父母、尊敬師長，活在感恩的世界。
- 受人滴水之恩，須當泉湧以報。
- 引申管理者應在合理的範圍，追求利害關係人的最大利益，並以感恩的心感謝員工。

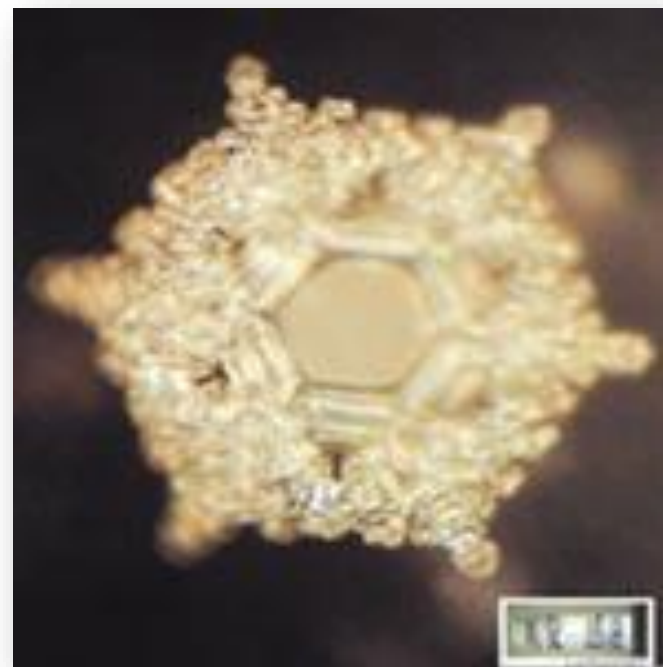


恩欲報，怨欲忘；報怨短，報恩長  
見人善，即思齊；見人惡，即內省  
親所好，力為具；親所惡，謹為去

## 【故事三】日本江本勝博士的水試驗



“真噁心，討厭”  
“我要殺你”



“愛、感謝”  
是宇宙的核心價值



## 二、千萬要感恩—經常保持一顆感恩的心

⊕ 「一日之所需，百工斯為備」

請給身邊的爸媽、阿嬤、阿公、親友  
⊕ ，一個愛的鼓勵，一個愛的擁抱！

⊕ 「心中要常常感恩，因為有眾生辛苦的付出，我們才能過安定的生活。」



# 1、《感謝花開》

我給了女兒一個任務：每天晚上睡前要在心中默默感激三個人和三件事。有天晚上，我問他：「今天感謝過了嗎？」

她回我：「今天感謝了幫我剪指甲的奶奶，為我上鋼琴課的老師，可是……還少一件事！」

我說：「只要讓妳快樂的事，都值得去感激。」

這時她說：「媽媽在陽台上種的花開了，這件事最讓我開心了，我要**感謝花開**了！」

想不到，女兒如此有心，已開始會**感謝花開**；  
等到秋天，她就會**感謝碩果**；  
到了冬天，她一定會覺得富饒滿足，**感謝世間一切的萬事萬物**。



不管晴天或雨天，每天都是感恩天





## 2、「哭婆」變「笑婆」故事：「不管晴天或雨天，每天都是感恩天」

- 有一位老太婆，無論天晴或下雨，她都會哭，因此大家都稱她為「愛哭婆」。
- 原來，她有兩個女兒，大女兒嫁給晒麵條的，二女兒嫁給賣傘的。
- 天氣晴朗時，她擔心賣傘的二女兒生意不好；下雨天時，她又擔心大女兒的麵條無法晒乾。有一位禪師，就問愛哭婆：「妳為什麼天天哭呢？」  
愛哭婆解釋說：「是為了兩個女兒的生計操心，所以每天都過得痛苦不堪！」
- 禪師說：「因為當晴天的時候，大女兒的麵條可以晒乾；雨天時，二女兒的傘就會有生意。所以不管天晴或下雨，只要妳能轉念，兩個女兒當中，都有人可以賺錢，這樣不是很令人高興嗎？」
- 愛哭婆聽了這番話之後，忽然醒悟過來，從此以後，不管晴天或雨天，每天都笑呵呵的，「愛哭婆」變成了「愛笑婆」。



行有不得，反求諸己

--孟子



困，亨，貞，大人吉，  
无咎。有言不信。

--易經

困卦(☱☵)



天地不交，否。君子以  
儉德避難，不可榮與祿

--易經

否卦(☷☰)

## 二、千萬要感恩 —活在感恩的世界

感恩**傷害**你的人，  
因為他**磨練**了你的心志；

感恩**鞭打**你的人，  
因為他**消除**了你的業障；

感恩**遺棄**你的人，  
因為他**教導**你應該自力；

感恩**絆倒**你的人，  
因為他**強化**了你的能力；

感恩**斥責**你的人，  
因為他**增長**了你的定慧。

第三個千萬...

千萬要謙虛

*Humbleness*



### 三、千萬要謙虛—保持終身學習的習慣

養成終身學習的習慣，才能與時俱進、不斷提升自己的境界。

一個人從學校畢業之後，  
三年不再進修，  
所學就落伍了！

—Peter  
Drucker

終身學習、  
虛心求教；  
受教有地，  
取善無窮。

聞譽恐，聞過欣；  
勿畏難，勿輕略；  
勿自暴，勿自棄；  
聖與賢，可馴至。

## 【故事四】蘇東坡的反省

蘇軾年少時，天資聰穎，  
他廣泛閱讀詩書，**博通經史**，  
又長於作文，因而受到人們的  
讚賞，**自矜之情亦隨之而生**。  
一日，蘇軾於門前手書一聯：

周遍天下

讀盡人間書

識遍天下字

沒料到幾天之後，

一鶴髮童顏老者專程來向蘇軾“**求教**”，

他請蘇軾**認一認**他帶來的書。







蘇軾滿不在乎，接過一看，  
心中頓時發怔，  
書上的字一個也不認識；  
心高氣傲的蘇軾亦不免為之汗顏，  
只好連連向老者道不是，  
老者含笑飄然而去。

## 身居陋室

蘇軾羞愧難當，跑到門前，  
在那副對聯上各添上兩字，  
境界為之一新，鄉鄰皆刮目：



立志讀盡人間書

發憤識遍天下字

# 結論



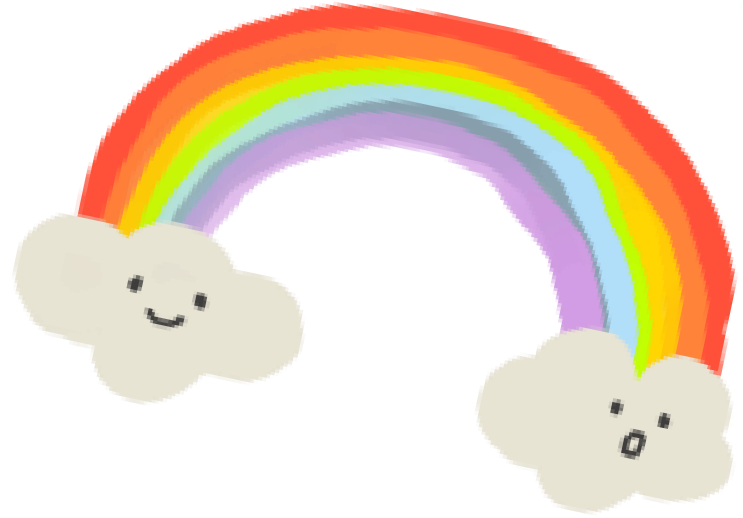


# 將「三千萬」落實在日常生活當中

當您收到「三千萬」的智慧時.....

將可成為世界上最富有的人.....

擁有幸福美滿之人生.....



幸福人生從「**面帶微笑**」那一刻開始！

The wealth of the mind is the only true wealth.

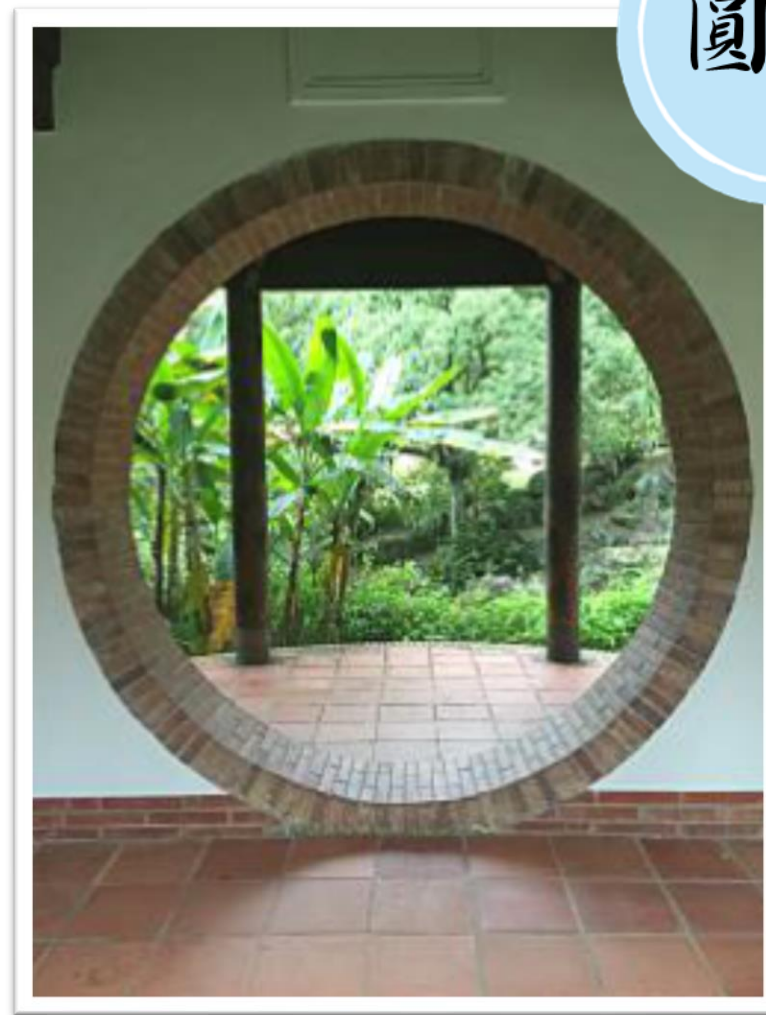
心靈的財富才是唯一真正的財富

祝福各位…

平安



圓滿





**Do you have any questions ?**

感謝聆聽