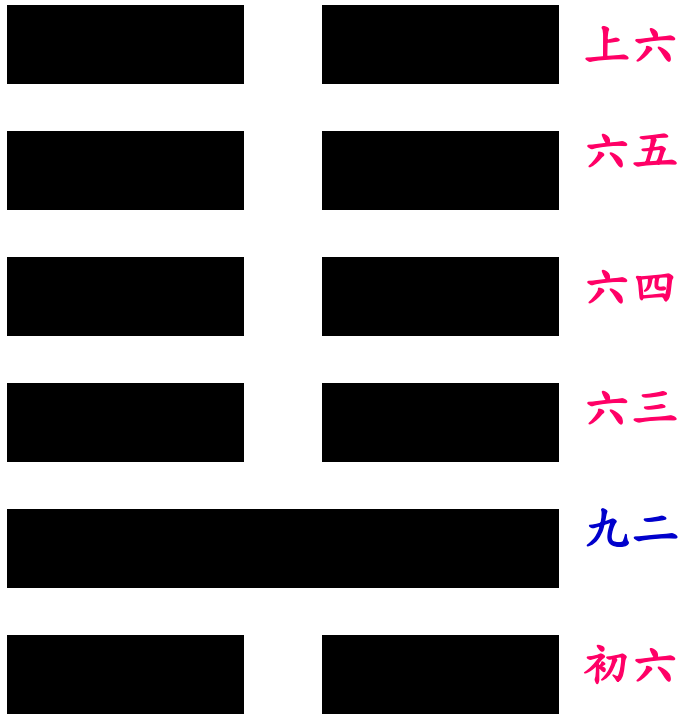


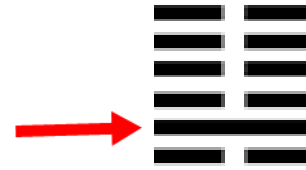
【釋名】

- 六十四卦中之第七卦，下坎上坤，下險上順。爭訟不能解決問題，就會有武裝衝突。
- 卦名為「師」，象徵兵眾，本義應是滿山遍野都是人。
- 《說文解字》：「二千五百人為師，…師，眾也。」
- 古代兵農合一，平時種田，戰時召集作戰。兵法：「兵形象水。」
- 兵無常勢，水無常形，能夠因敵變化而取勝的就是「神」；如韓信明修棧道、背水為陣、四面埋伏、四面楚歌，用兵如神。



7 地水師

【卦辭】

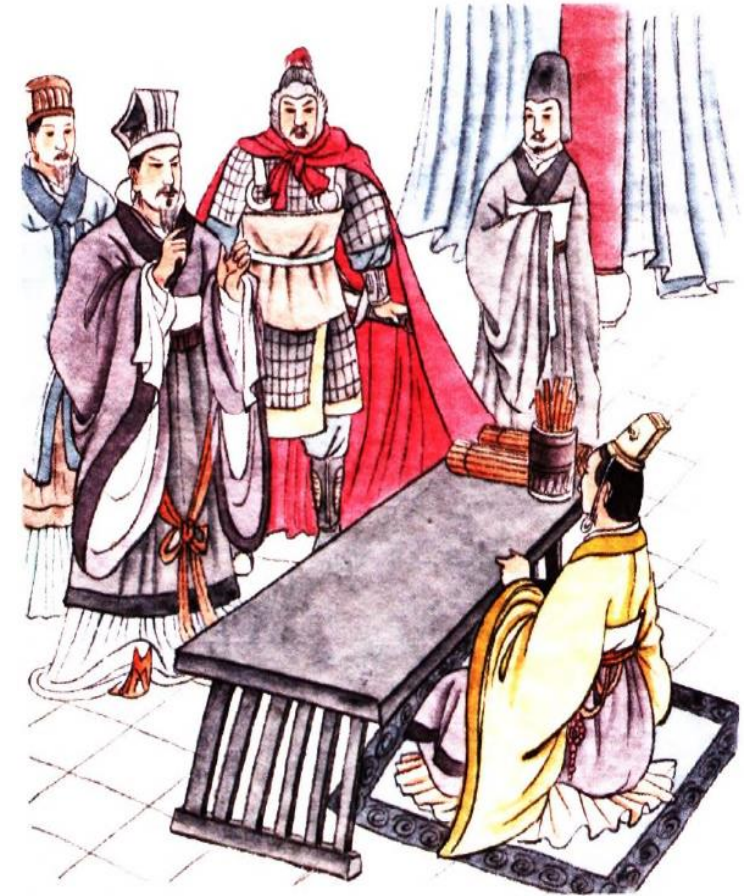


【原文】師，貞，丈人吉，无咎。

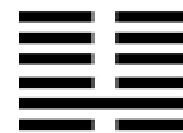
【章旨】此卦辭言以丈人(老謀深算者，九二爻)為將，必獲吉祥。「貞」乃固守正道，說明為誰而戰，為何而戰。

【譯文】師卦象徵兵眾，堅守正道，由老謀深算之賢明長者擔任主將，必獲吉祥，而無禍害。

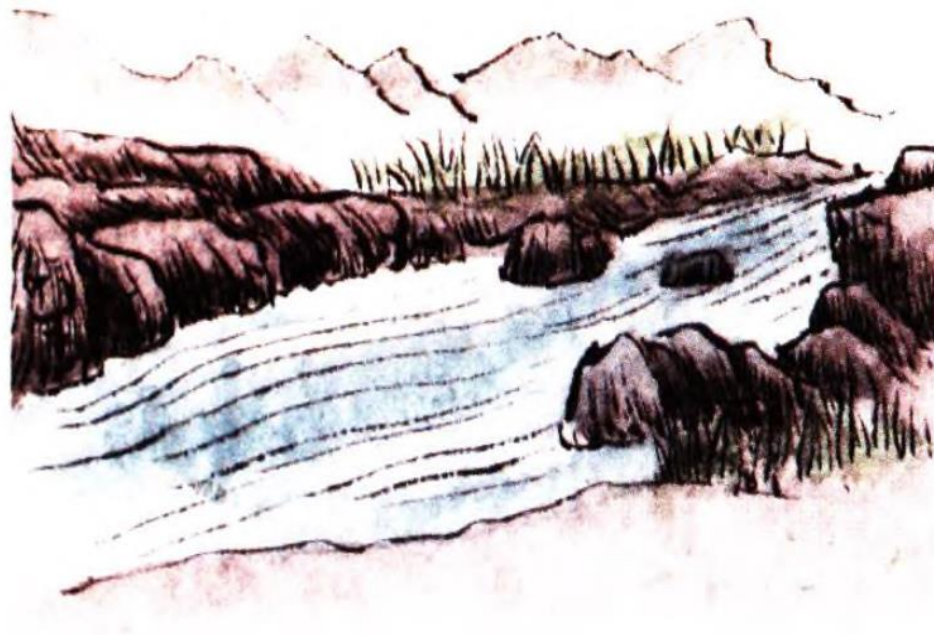
(按：《易經》只有這一爻稱「丈人」。「吉」之後還能「无咎」，如張良、范蠡)。



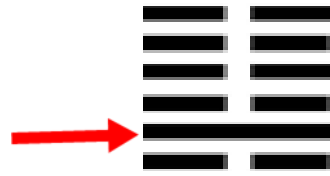
【卦辭】



- 【原文】〈象〉曰：地中有水，師；君子以容民畜衆。
- 【章旨】此〈象〉辭勉勵君子效法師道，廣容百姓。
- 【譯文】《象傳》說：地中有水，水聚集在地中，象徵著「兵衆」。君子觀察此卦象，因此包容、保護其民衆，積聚其兵源。
- 如秦國「耕戰合一」，以色列「全民皆兵」，把軍事力量隱藏在民間。



【卦辭】

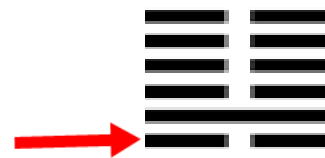


- 【原文】〈象〉曰：師，眾也；貞，正也。能以眾正，可以王矣。剛中而應，行險而順，以此毒天下，而民從之，吉又何咎矣！
- 【章旨】此〈象〉辭闡釋師卦的卦辭和卦象，及其堅守正道以用兵的道理（「得道多助，失道寡助」）。剛中而應：指九二爻。毒：指用武力平定天下。



【譯文】〈象傳〉說：師，是指兵眾；貞，是指堅守正道。能夠率領部屬堅持正道，就可君臨天下了。九二爻剛健居中而與上相應，雖行於危險之中而能順合天理、君道與人情，憑此用武力平定天下，老百姓必會服從它，這樣自然可獲吉祥，又會有何禍害呢？

【爻辭】



【原文】初六，師出以律，否臧凶。

【章旨】此爻嚴師出須有嚴明的紀律。否，就是「不」；臧就是「善」，指軍紀不善，結果一定凶。《周易禪解》：「佛法釋者，初機對治之法，無過大小乘律。若違律制，則身口意皆悉不善而凶矣。」

「什麼是戒定慧？」唐朝弘辯禪師答：「防非止惡謂之戒。六根涉境，心不隨緣名定。心境俱空，照覽無惑名慧。」解釋得更為清楚。

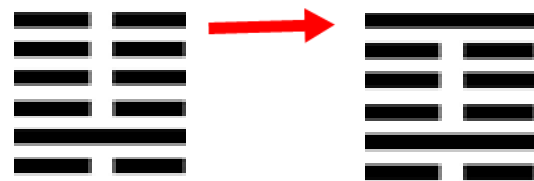
【譯文】師卦的初爻，象徵兵衆初出，必須嚴明軍紀，如果不依照律法和號令行事，即使勝了也會有凶險。

（按：建立軍隊，一開始就要整頓軍紀。士兵如果違反了軍紀，就算僥倖立了大功，也是軍法所不容的；所以軍隊出征不依照律法，即使勝利了也是很危險的。

）



【爻辭】



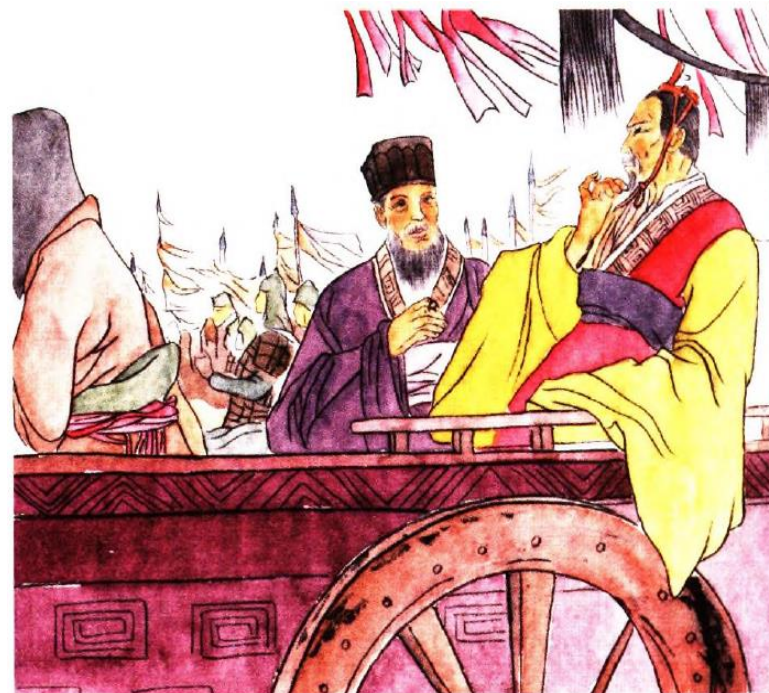
山水蒙卦

【原文】上六，大君有命，開國承家，小人勿用。

【章旨】此爻言班師回朝，論功行賞。爻變為山水蒙卦，容易感情用事。

【譯文】師卦的上爻，象徵班師行賞，天子頒布命令，封賞功臣為諸侯、為大夫，小人不能夠任用。

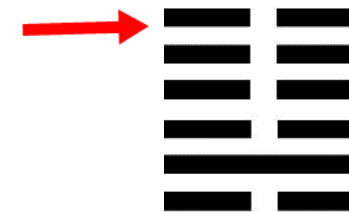
(按：功勞大的封為諸侯，功勞小的封為卿大夫，為的是使國家安定，這是「封建制度」之始。小人不能任用，因這不符合治國平天下的正道。)



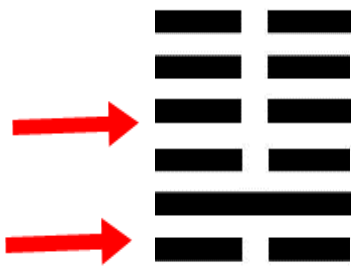
【原文】〈象〉曰：大君有命，以正功也；小人勿用，必亂邦也。

【章旨】此則〈小象傳〉解釋上六爻象。正，評定的意思。

【譯文】《象傳》說：「天子頒布命令」，是爲了評定功績，進行封賞；「小人不可任用」，是說明任用小人必將使國家陷入危亂。



【管理心法】：不戰而屈人之兵(兵法最高境界)



- 兵者，不祥之器。非君子之器，不得已而用之(老子第三十一章)
- 由於戰爭必須得到人民的支持，才能戰無不勝。
- 師卦的主要精神，卦辭強調三大原則：
 - (一)、用兵的前提在於「正」，就是「貞」；
 - (二)、出師關鍵在於任用將領，用「賢人」才能吉，小人勿用。
 - (三)師出有名：師出有名，才能凝聚共識，發揮戰力。

《孫子兵法》云：「百戰百勝，非善之善也；不戰而屈人之兵，善之善者也」。

師卦的初爻、二爻、三爻、四爻合起來的卦中卦，就是第四十

雷水「解」卦()，就是採用和平手段，避免流血戰爭。





阿彌陀佛
謝謝聆聽