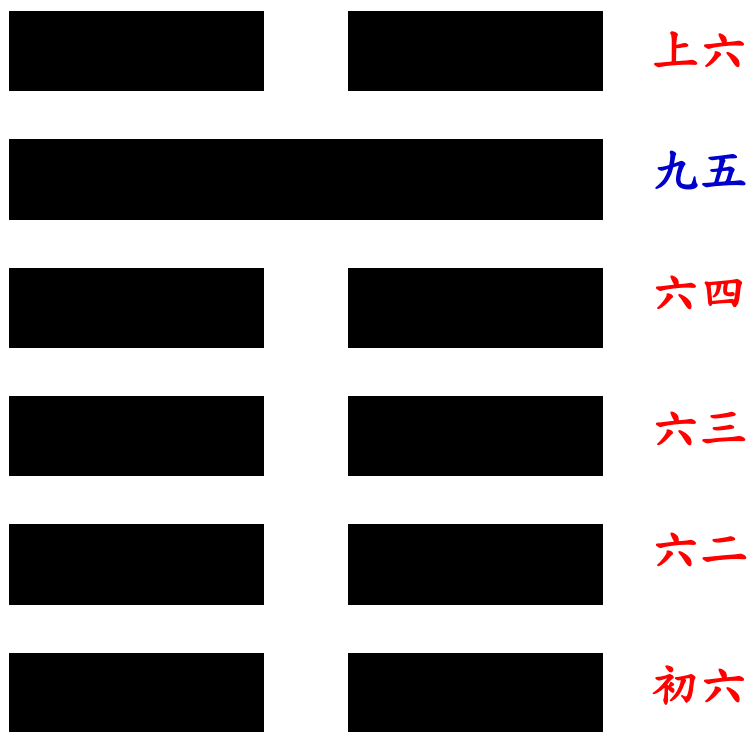


A decorative blue floral border with intricate scrollwork and circular motifs, framing the central text.

易經白話解釋


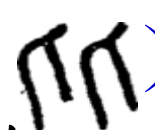

日期：2019.11.09（第14週）

張有恆 教授

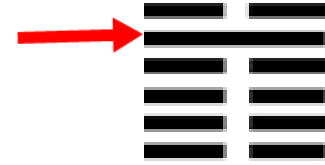


8 水地比

【釋名】

- 六十四卦中之第八卦，下坤上坎。
- 許慎《說文解字》：「比，密也。二人為從(从)，反從為比。」含比肩、親比等義。
- 古文比 ()，按蓋从二大也。二大者、二人 () 也。(相背而北，背私為 )
- 卦名為《比》，象徵「親密比輔」，強調相親相輔，寬宏無私，精誠團結。
- 比卦與師卦互為綜卦。師卦是軍事鬥爭，也是勞師動眾的戰爭；比卦是用外交談判，以談判合作的方式解決問題—打打談談，談談打打(「師中有比，比中有師」)。

【卦辭】



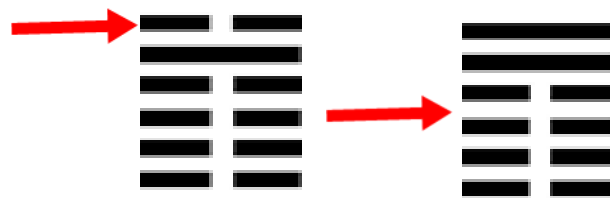
【原文】比，吉；原筮，元永貞，无咎；不寧方來，后夫凶。

【章旨】此卦辭言在上者當發揚美德，增強凝聚力；在下者當積極親附，不要猶豫。「原」，為溯原，即研究考察，辨明實情。筮，占卜來決定，即作出判斷。《易經》只有蒙卦和比卦卦辭出現卜筮的「筮」字。

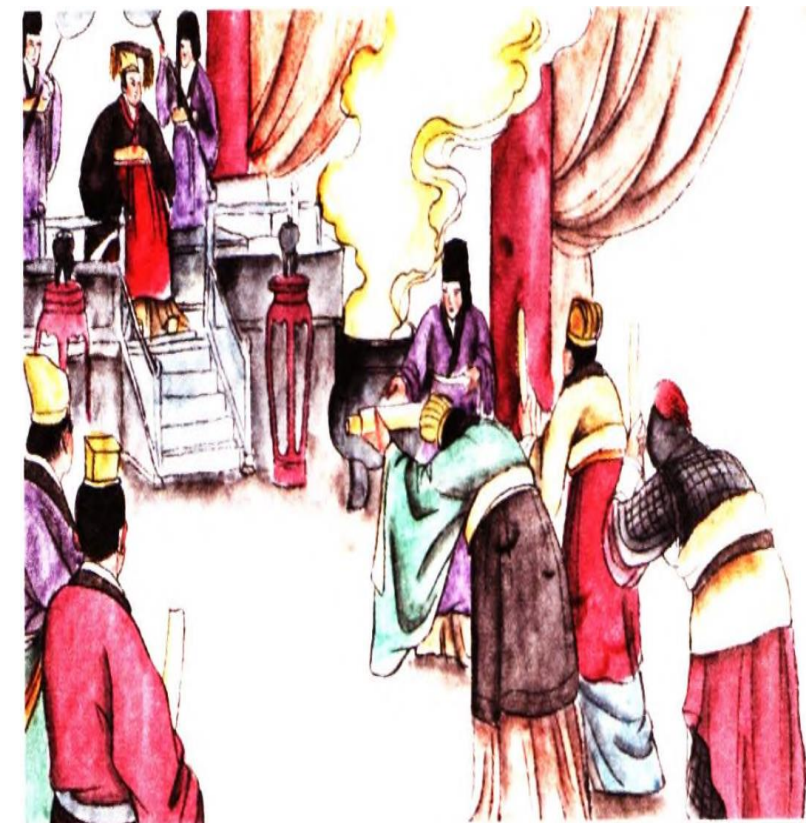
- 「元永貞」是選擇交往、結盟對象的三個評估指標。「九五」是主爻。
- <屯卦>：宜建侯而不寧。「寧」與「不寧」（「應云何住，云何降伏其心」），這是人生的重要課題。
- 《易經》教我們如何「安身立命」到「萬國咸寧」（世界大同），這是人生的重要課題。



【卦辭】水地比

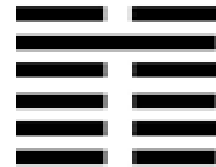


風地觀



- 【譯文】比卦所講的親附，是指上下主從的關係，「上親下得助，下親上得援。」所以彼此合作，親附是吉祥的。
- 在上位者應當研究考察情況，辨明實情，作出決斷，選擇氣度宏大(元)，能持之以恆(永)，固守正道(貞)者，就不會有災難，而得「善終」；不獲安寧者(四個陰爻)多方前來親比依附，如果觀望不前，後來的人(上六)就會錯失良機，必有凶險。
- (歷史上隋末李密與瓦崗軍翟讓結盟的故事—恩將仇報，不得善終)；
- (讀西晉李密《陳情表》不流淚者不孝)

【卦辭】



■ 【原文】〈象〉曰：地上有水，比；先王以建萬國，親諸侯。

■ 【章旨】此〈象〉辭指出親比對於利國治天下的重要作用，同時也揭示上下之間、彼此之間應當親密相依、友好相處的道理。

師卦是地中有水，這是兵法的欺敵、隱蔽)

■ 【譯文】《象傳》說：大地之上有水(有資源)，

這是比卦相親相輔的象徵。先王效法比卦的精神分封宗室功臣，而建立萬國，使諸侯親附(即「開國承家」也)。

(按：「馬上得天下」(師卦)，不一定能「馬上治天下」(比卦)——「眾建諸侯而少其力」；趙匡胤「杯酒釋兵權」、劉秀的功臣退隱，「臥榻之側，豈容他人鼾睡乎！」)

(按：《周禮》：「三年則大比(勺一V)考其德行道藝，而興賢者、能者。」)

(按：《易經》有「五以」：君子以(53，佔82%)、先王以(7)、后以(泰卦、姤卦2)、上以(剝卦1)、大人以(離卦1)。)



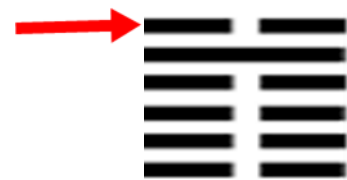
【彖辭】



- 【原文】 彖曰：比，吉也；比，輔也，下順從也。原筮，元永貞，无咎，以剛中也。不寧方來，上下應也。後夫凶，其道窮也。
- 【章旨】 此〈彖〉辭闡釋比卦卦辭的卦象及其親比的道理。



【卦辭】水地比



- 【譯文】〈象傳〉說：親比，必獲吉祥；親比，是輔助(魚幫水，水幫魚)的意思，意指在下者對上都能順從親附。卦辭言「研究考察情況，辨明實情，作出決斷，發揚長久貞正的美德，必無禍害」，是因為在上者剛健持中(九五爻，主爻)。
- 言「不獲安寧者，多方前來親比依附」，是說居上位者有在下位的人(下四諸陰爻)前來應合。言「後來的人(上六)將致凶險」，是說親比之道已經走到盡頭了(錯過時機，就被淘汰)。



【管理心法】「不寧方來」—弟子心不安

- 人生在世，常有心「寧」與「不寧」的問題，所以需要靠修行降伏其心，取得內心的寧靜。
- 人際關係也是如此，更需要廣結善緣，解決團隊相處「不寧」或衝突等的問題
- 慧可說：「弟子心不安。」達摩祖師言：「把心拿來，我為你安心。」慧可當下「覓心了不可得」（即回答：「我找不到我的心」）。祖師言：「我已安汝心竟。」慧可遂有所悟。



【爻辭】水地比



■ 【原文】九五，顯比，王用三驅，失前禽，邑人不誡，吉。

【章旨】此爻言君主光明無私的親比之道。九五是唯一的陽爻，比卦的中心，天下的共主以德服人，並不強迫別人接受他的價值觀。所以「九五」爻變是厚德載物、有王者風範的坤卦。《易經》教導君子要仁慈、包容處世。邑人：九五爻的屬下。

【譯文】比卦的第五爻，象徵君王光明無私的親比，就像君王圍獵時驅圍三方，網開一面，放走往前跑的禽獸，臣民能體會其仁德而不加警告，必定吉祥（順其自然，不可強求）。



【故事】「網開三面」與「網開一面」

- 獵人向天祈求說：「不論是天上飛的、地下鑽出的或地面奔跑的鳥獸，全掉進我的網裡。」
- 成湯遇到四面張網的獵人，建議獵人收起三面網子(去掉三面)，而只留下一面(張掛一面)。
- 商湯教獵人向天祈求說：「想要往左的就往左，想要往右的就往右，要往上的就往上，要往下的就往下；剩下那些命該絕的，就到我的網裡來吧！」



【故事】親比的精神—慈悲護生，發菩提心

- 《梵網經》菩薩戒云：「一切男子是我父，一切女人是我母，我生生無不從之受生，故六道眾生皆是我父母，而殺而食者，即殺我父母，亦殺我故身。」
- 學習菩薩「無緣大慈，同體大悲」的精神，以平等心、慈悲心對待一切眾生。
- 《印光大師傳記》記載，早年印光大師住的房間也有跳蚤、蚊蟲，他的侍者要把牠們趕走，印祖叫他不要動。並告訴侍者：「我的修持德行不夠，隨牠們去；我真正有道德，牠們自然就遷單了。」
- 《華嚴經·普賢行願品》：「諸佛如來以大悲心為體故，因於眾生而起大悲；因於大悲，生菩提心；因菩提心，成等正覺。」「是故菩提屬於眾生，若無眾生，一切菩薩終不能成無上正覺。」
- 有大慈悲心，才能真正自利利他，成就圓滿菩提。

【管理心法】

「親賢臣，遠小人，此先漢所以興隆也」—選用「有德有才」的管理人才



- 一個機關團體或企業，應選用「有德有才」的管理人才。
- 使機關團體之公務能順利推展與企業永續經營。
- 有德有才是上品；
- 有德無才是次品；
- 無德有才是毒品；
- 無德無才是廢品。

【管理心法】

■ 「親比」眾生的方法—

四種「人際關係」法(布施、愛語、利行、同事)

- 「布施」一方面是福德的泉源，另一方面也是與眾生廣結善緣的媒介。
- 「愛語」就是使用柔軟慈愛的語言，也就是能令眾生歡喜信受的語言。
- 「利行」就是殷勤勸導有情，指點迷津，以利益其行持。
- 「同事」就是與眾生一同行事，所謂「言教不如身教」，同事是一種身教。

【管理心法】親比眾生的方法—四攝法

結論：

1. 布施（包括「法施」與「無畏施」）要用「愛語」的方式來達成，以「同事」的精神才能達到「利行」的目的。
2. 因此「四攝法」不是四個獨立的方法，而是互為表裡，相輔相成的，因此我們在從事幫助眾生的過程當中，必須交互運用，才能發揮整體的力量與親比眾生的效果。