

A decorative blue floral border with intricate scrollwork and circular motifs, framing the central text.

易經白話解釋

日期：2021.01.09 (第33週)

張有恆 教授

【釋名】

上六

■ 六十四卦之第三十九卦，下艮上坎，即是蹇卦，寒氣侵於足，造成行動不便。64卦的難卦之一(另有屯、習坎、困卦等)。

九五

■ 《說文解字》：「蹇，跛也」。山高水深，困難重重，義為「行走險難」。<序卦>：「乖必有難，故受之以蹇。蹇者，難也」。

六四

■ 在蹇卦闡明險難之時，君子要反求諸己、修習德行，柔順待時，進退宜當。同時強調善用蹇難，使上下同心協力、和衷同濟的重要作用。

九三

六二

■ 學習《易經》好處，就是遇到再困難的問題(「蹇」)，一定有解決的方法，就看你能不能耐心學習其「解」法(人生智慧)，並且持之以恆，許多問題就能迎刃而「解」。

初六

■ 「蹇」和「解」是整部《易經》的代表。

39 水山蹇

《寶王三昧念佛直指》（《淨土十要》第八妙葉法師集—
「十不求行」或「十大礙行」）

- 一 念身不求无病，身无病则贪欲易生。
- 二 处世不求无难，世无难则骄奢必起。
- 三 究心不求无障，心无障则所学难成。
- 四 立行不求无魔，行无魔则誓愿不坚。
- 五 谋事不求易成，事易成则志存轻慢。
- 六 交情不求益吾，交益吾则亏损道义。
- 七 于人不求顺适，人顺适则心必自矜。
- 八 施德不求望报，德望报则意有所图。
- 九 见利不求沾分，利沾分则痴心亦动。
- 十 被抑不求申明，抑申明则怨恨滋生。

摘自《宝王三昧论》

【象辭】



【原文】<象>曰：蹇，難也。險在前也。見險而能止，知矣哉！當位貞吉，以正邦也。蹇之時用大矣哉！

【章旨】這是<象傳>教我們成功的方法(如本卦的交卦山水蒙卦：「蒙以養正，聖功也。」)。知：通「智」。坎在其外，是「險在前也」，蓋世上有風險艱難，才有聖人豪傑。指六二爻以上諸爻，均居於正位，尤其「九五」領導的正，就全部都正，能帶領大家度過險難。初六雖以陰居陽位，但處卑下，其義亦正，故全卦各爻，均可謂當位。

老子云：「有之以為利，無之以為用。」「用」就是本身沒有資源，故要善用自己的人際網絡，無中生有的智慧，來解決問題。

【譯文】《象傳》說：蹇卦，象徵著艱難，就是前面有危險的意思。看到坎險能夠停止(有風險意識)，這是明智之舉啊！另外，居位適當而「守持貞正可獲吉祥」，是說可以端正邦國。蹇難之時，動靜必合乎時宜，其啟迪聖明克服困難的功用多麼重大啊！(蹇之時，大家就會同甘苦共患難，激發人生智慧；因此我們要在「艱難困苦處」修絕處逢生的智慧；如孟子所說：「天將降大任於斯人也，必先苦其心志，勞其筋骨，餓其體膚，空乏其身，行拂亂其所為，所以動心忍性，曾益其所不能。」)

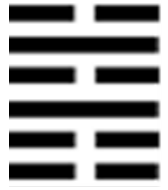
【爻辭】



【原文】六二，王臣蹇蹇，匪躬之故。<象>曰：王臣蹇蹇，終無尤也。

【章旨】蹇，古蹇意為直諫；蹇蹇，勤勉艱難地奔走或直言進諫之狀；或六二、九三、六四到上爻是兩個坎卦(習坎)，重重險阻，稱為蹇蹇；躬，自身。此爻言行走險難時，為臣者當不顧私利，勤勉濟助或直言進諫君王，就不會有過失。「六二」要承「九三」，又應「九五」，非常辛苦；六二爻變為水風「井卦」(䷯)(開發自性潛能)，盡心盡力可走出新路。

【譯文】蹇卦的第二爻，象徵國家危難之時，君王的臣子忠誠正直，勤勉艱難地奔走，志匡王室，不是為了自己的緣故啊！用這種態度來處蹇，始終不會有什麼過失。<象傳>說：臣子在艱難困苦時，還能履行職責，堅持王臣之道或直言進諫，使君王得以保全，終必不會有何過失，自己也不會抱怨。



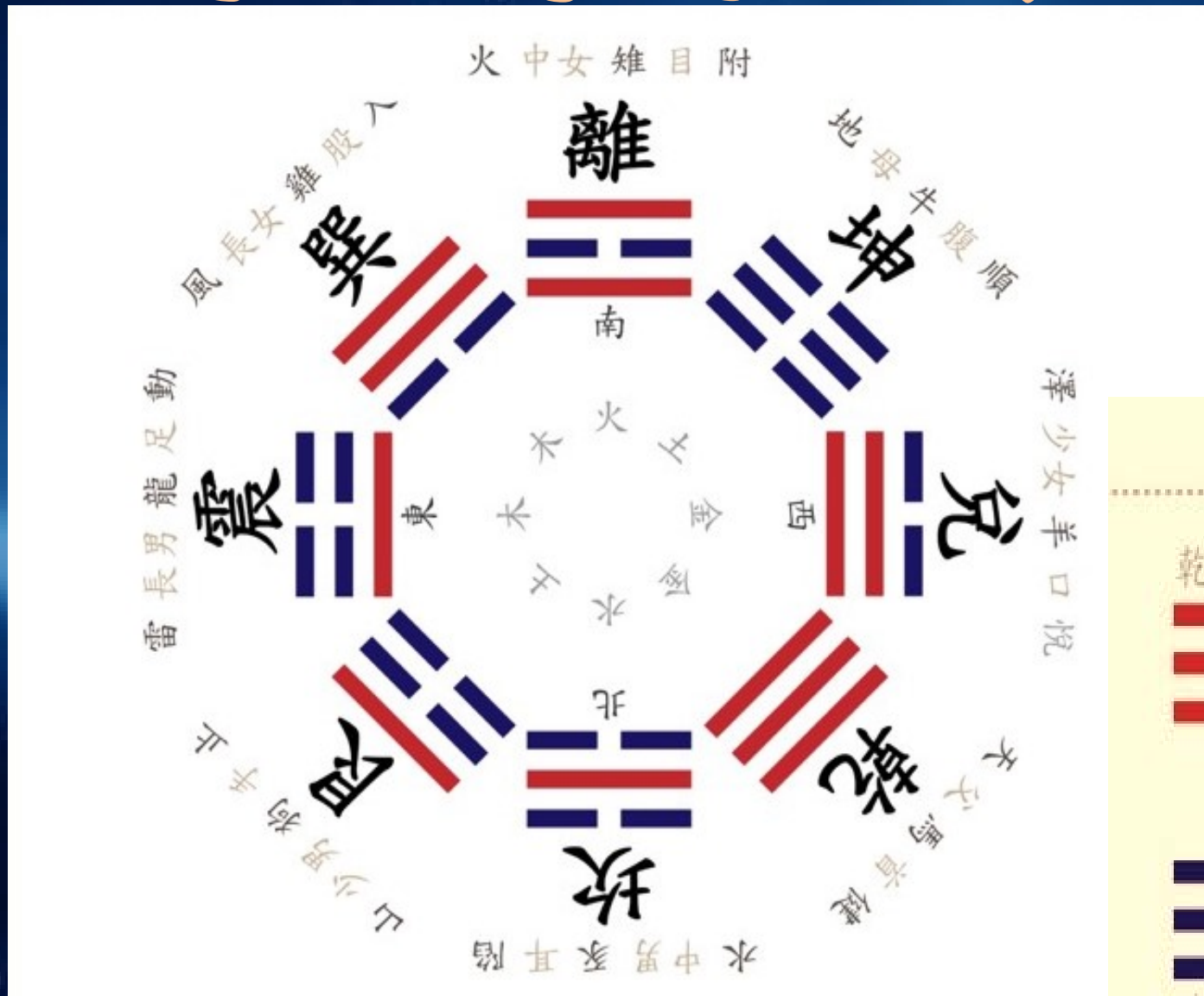
【管理心法】濟蹇之道—時機、領導、正道

- 依照蹇卦的卦辭：「利西南，不利東北，利見大人，貞吉」。因這一卦的上卦是水，下卦是艮為山，山是險阻，水不易涉過，都是困難，所以命名為蹇，蹇的原意為跛，即困難之義。九五爻變是地山謙卦(䷎)，要謙虛才能脫險成功。
- 又吾人身處逆境時，只有遇到大人給予協助，才能繼續前進，獲得成功。由蹇卦的卦辭，可知濟蹇之道有三：
 - (1) 應見機行事、進退合宜—正確價值觀(方向)
 - (2) 應有大人領導—心胸寬大、樂於助人
 - (3) 應固守正道—誠信、正直

才能追求幸福美滿的人生



文王後天八卦



八卦取象歌

乾三連	震仰盂	離中虛	兌上缺
(天)	(雷)	(火)	(澤)
(地)	(山)	(水)	(風)
坤六斷	艮覆碗	坎中滿	巽下斷



幸福人生方程式

- 幸福人生方程式=正向價值觀 x 助人的能力x持續精進(改過)
(core value) x ability x improvement
- 正向價值觀(方向)=誠信正直、微笑利他、惜福感恩、謙虛學習
- 助人的能力(「四給」)=給人信心、給人歡喜、給人希望、給人方便
- 持續精進(改過)=苟日新、日日新、又日新(自強不息，改過向善)



【管理心法】發掘問題，就是解決問題的一半

- 蹇卦和解卦就像濃縮版的《易經》，就是要發掘問題(「蹇」)，提出解決問題(「解」)的策略。如果不知問題之所在，如何解決問題呢？
- 以一般企業而言，吾人未能提出經營「問題」的原因，在於：
 - (一)、**知識不足**：本身對專業知識、理論了解得不夠透徹，或一知半解，不能了解「**理想**」和「**實際**」的差距在哪裡？
 - (二)、**經驗不足**：對於業務的營運狀況毫無實作經驗，或**歷練時間太短**，未能了解真正問題之所在。
 - (三)、**智慧不足**：本身**欠缺人文素養與人生智慧**，對於宇宙人生的真相認識不清，導致判斷錯誤。
- 水山蹇卦(䷦)六二爻變，就是水風井卦(䷯)，亦即人生遭遇困局的時候，**山窮水盡**，就要去挖**潛在的井水**，**開發自性**或研究新的出路，並且從「**利他**」的角度出發，相信許多問題就能迎刃而「解」。





飛安管理哲學 - 了解「問題」所在，持續改善

- 飛安管理策略的探討

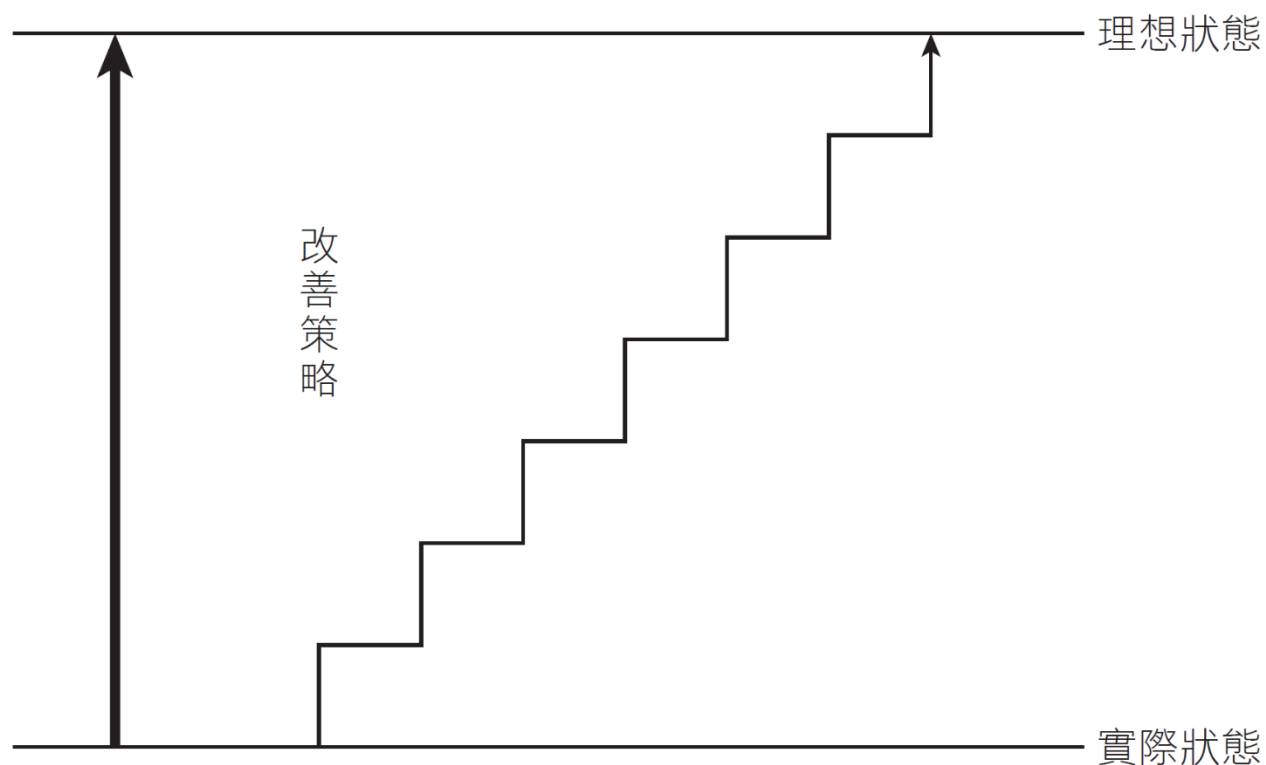


圖1-1 企業改善策略示意圖