

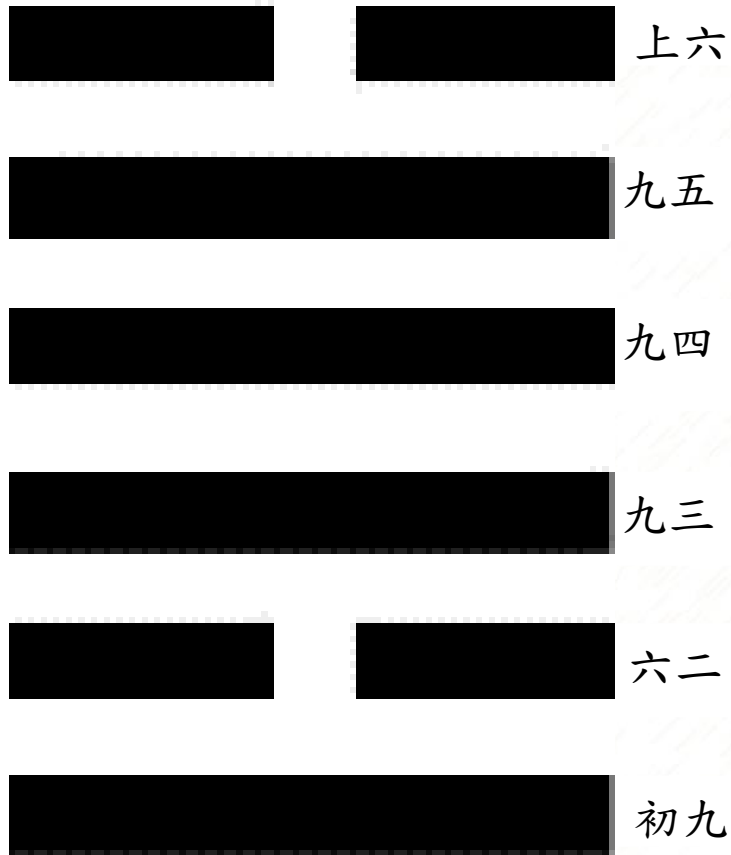


易經白話解釋

日期：2021.05.08(第41週)

張有恆 教授

【釋名】



- 六十四卦第四十九卦，下離上兌。下經唯一具「元亨利貞」四德的卦。
- 《說文》：「獸皮治去其毛，革更之」；治去其毛，是更改之義，引伸為凡更新之用。〈雜卦傳〉：「革，去故也；鼎，取新也。」這是「革故鼎新」由來。
- 〈無量壽經〉：「去惡就善，朝聞夕改；改往修來，洗心易行。」
- 〈序卦傳〉云：「井道不可不革，故受之以革。」舊的井道淤塞，想要喝到清涼乾淨的水，就得轉型改造(「革」也)。
- 離為火，兌為澤(水)，火旺水乾，水大火熄。二者相生亦相剋，必然出現變革。這是由下到上，天翻地覆的改革。
- 變革應把握時機，順應天時，順乎人心，要取信於人，既要堅決果斷，又要審時度勢，不可妄行的道理。
- 人往生後，臨終的助念及處理很重要(慎勿殺害及造惡緣；誦經、念佛、廣造種善等聖因)，中陰身七七49天內就會轉世投胎。
- 《繫辭上傳》第九章曰：「大衍之數五十，其用四十有九。」

49 澤火革

【象辭】



【原文】<象>曰：澤中有火，革；君子以治歷明時。

【章旨】此象辭以火在澤中，兩相衝突而必生變，勉勵君子修治曆法，以明時令變更。治歷：修治曆法。明時：明辨時序(四時：指春、夏、秋、冬四季。八節：指立春、立夏、立秋、立冬、春分、秋分、夏至、冬至八個節氣)使時令更迭的情形顯明。

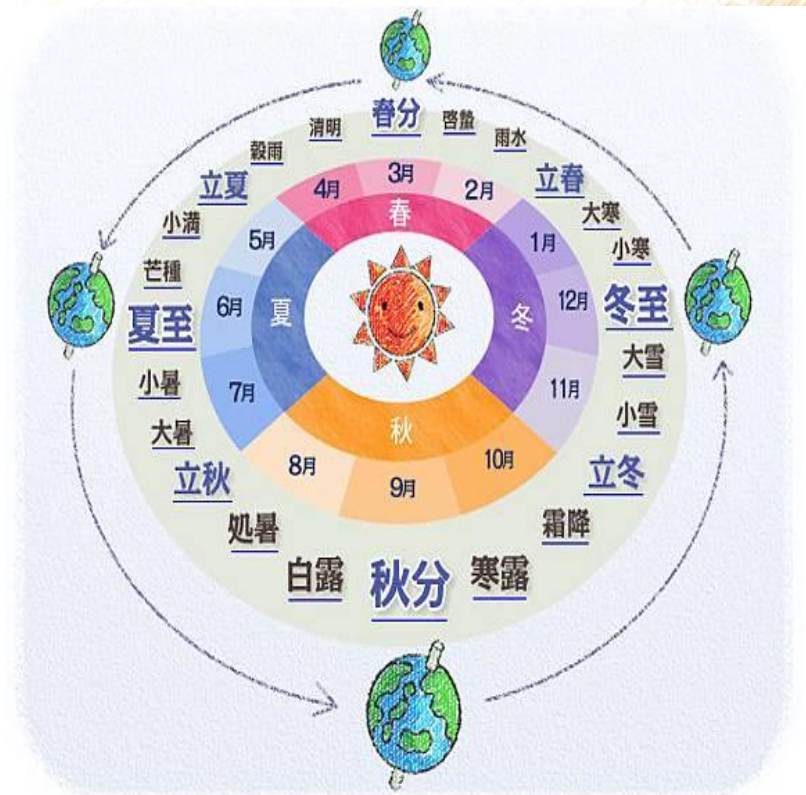
(按：需要陰陽合曆，同時根據日、月運行制定，所以才有24節氣的概念)。

【譯文】《象傳》說：水澤中有火象徵著變革（兩性相違，必生變故）。君子此時當修曆法，以明四季時令的變更。

(按：「革」與改朝換代有關，即改正朔、易服飾、制禮作樂；有些大師用自己的紀元，如時年幾歲、幾歲)。

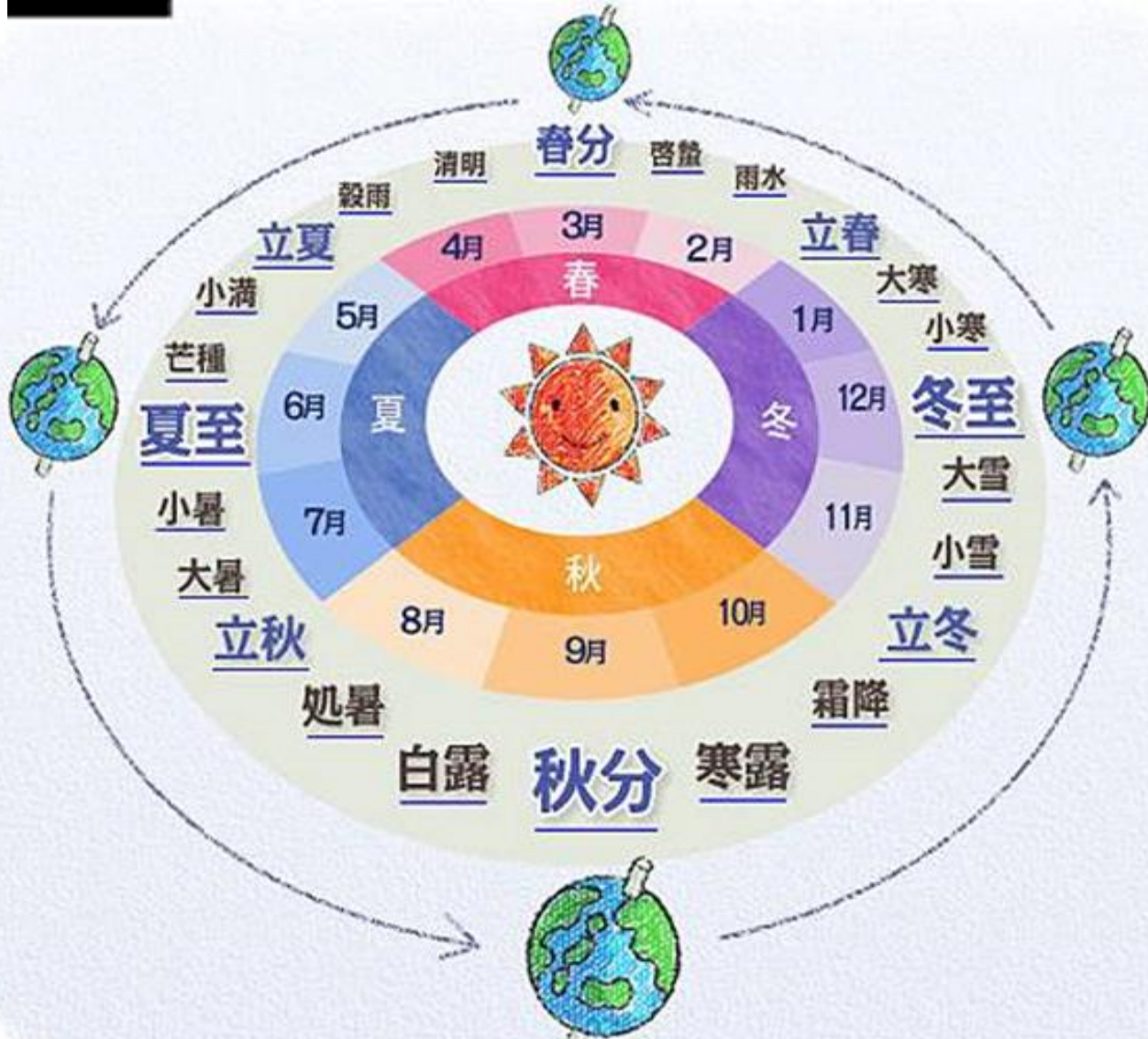


關子嶺水火同源





革卦—君子以治歷明時(四時、24節氣) (四千年傳統的「24節氣」在2016年成為世界文化遺產)



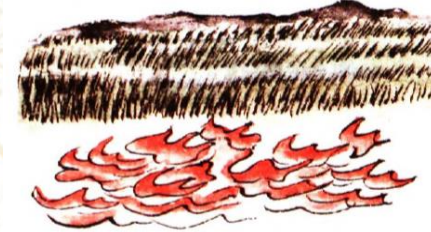
春雨驚春清穀天，

夏滿芒夏暑相連；

秋處露秋寒霜降，

冬雪雪冬寒又寒。

【象辭】



【原文】<象>曰：革，水火相息。二女同居，其志不相得，曰革。天地革而四時成，湯武革命，順乎天而應乎人。革之時大矣哉！

【章旨】此<象>辭闡釋革卦卦名、卦辭、卦象，並以湯武革命，讚美變革的偉大意義。其交卦火澤睽卦(☲☵)則是：「二女(中女、少女)同居，其志不同行」，即各行其是，越行越遠(火要往上，澤要往下)，避不見面，這是「睽」卦；至於革卦，水往下，火往上，天天得接觸，必然水火不容，要鬧革命或激烈衝突，故「其志不相得」(兩人處不來)也。

【譯文】《象傳》說：變革，就像水火相互衝突，火旺盛則水會乾涸，水旺盛則火會被熄滅；又像兩個女人同居一室，天天要見面，但是她們的心志不相合，因而產生變革。天地變革因而四季形成，歷史上商湯革命而夏桀滅，周武王革命而商紂亡(正當革命，孟子云：「聞誅一夫紂矣，未聞弑君也」)，這是順從天道，而又應合人心的事。變革的時代意義多麼大呀！

(案：我們學過「頤之時」、「大過之時」、「解之時」加上「革之時」四個《易經》的「時大矣哉」，代表養生、送死、和解、變革，都要與時俱進，不要落在人後！)

【補充】周武王伐紂占卜的故事



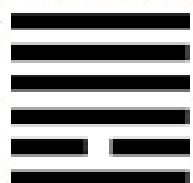
周武王



姜太公

- 周武王伐紂，卜筮之後，占曰出師不利，大凶，非「革之時」。
- 除這個凶兆之外，恰巧遇到狂風暴雨，天相不吉，包括武王在內的軍士將領們，都心生畏懼，不敢發兵。
- 姜太公不信占卜，態度堅決地折斷著草，摔碎龜殼，說出一句千古名言：「枯草朽骨，安可知吉凶」？
- 武王的革命軍隊剛到刑丘(今河南的溫縣)，武王所乘的車鑾(中軍大旗，纛旗)被大風折斷成三截，武王的乘馬被雷殛死，暴雨又連下3天，行軍特別困難，軍心開始動搖。
- 姜太公在關鍵時刻，又再一次果斷站出來，解釋：「車鑾大旗折斷為三，是上天示意我們應該兵分三路；大雨連降三天，是在寓意我們天降神兵；而武王的馬被雷劈死，是上天示意我們要換乘駿馬，加快東進的速度，這些全是吉兆啊！」以此來鼓舞士氣。
- 所謂：「善易者不卜」。既然明知得人心者得天下，姜子牙依據天時、地利、人和，觀察商朝氣數已盡，朝代將自然更替，又何必再進行多此一舉的預測呢？這就是「大人虎變，未占有孚。」在此得到印證。
- 占卦本身就是信心不足、見事不明，需要靠占卜來做決策，有自信的人是不需要占卦的。

【爻辭】



同人



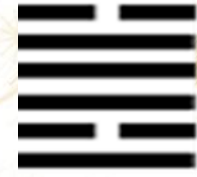
【原文】上六，君子豹變，小人革面，**征凶**，居貞吉。

【章旨】此爻言變革將成之時，尤須穩重貞正。上爻爻變為**天火同人卦**，即要鞏固革命的成果，須儘量**修補人際關係**，爭取和平的大環境。日本首相安倍晉三曾說過「**君子豹變**」來比喻和美國總統當選人川普的拜會。

又君子協助大人的變革(**九五：「大人虎變，未占有孚。」**)，如豹從猛虎一樣；此時慣於守舊的**小人(尚未革心)**，亦紛紛**革面**而迎合變革，情勢雖好而潛藏危機，稍有不慎便可能導致革命失敗，**舊勢力的復辟**，故言**征凶**，居貞吉。)

【譯文】上六：變革的大業已成，君子像斑豹一樣助成變革，小人紛紛改變舊日傾向。此時過於**急進將有凶險**，靜處守正可獲吉祥。

【管理心法】革卦的卦中卦分析－風險、決斷



■ 革卦是一種「非常的破壞」，產生非常的建設，非常時期要有非常人物，才能開創非常的事業，然而有「成者為王，敗者為寇」的**風險**。在二、三、四、五、上爻，就藏有澤風**大過卦**(䷛)大起大落的象。

■ 三、四、五、上爻構成「**夬**」卦(䷪)，因此在「革」的時候，就到了一個關鍵點，必須集思廣益，為了告別舊時代，而選擇作出**決斷**，

並且轉換思維的角度，改革才會成功。





【管理心法】革卦的卦中卦分析－合作、創新、機遇(續)

- 初、二、三、四、五爻構成的是天火同人卦(☲☵)，而革卦的上爻爻變也是同人卦，代表企業在創新變革的過程當中，要推陳出新，想擁有最大的市場，就要團結合作、群策群力；
- 初、二、三、四爻構成的是風火家人卦(☴☲)，由同人到家人，這是必然的階段，說明改革或創新要從身邊的家人或朋友開始，然後擴而大之，申請專利成功，變成世界的品牌。
- 二、三、四、五爻構成的是天風姤卦(☲☴)。因此，創新或改革的過程當中，有時候靈感一來或因緣時節成熟，新產品或新的契機出現，所以「革」中有「姤」的機遇(「姤之時義大矣哉」)；若第三爻爻變，就是隨卦(☵☲)，要隨機應變(「隨之時義大矣哉」)。

【管理心法】組織變革的三部曲

- 「**組織變革**」(Organizational Change)係組織為適應環境變化，維持**均衡或提升自我能力**，進而達成生存與發展目標之調整過程。
- 組織變革可分成三個步驟：即解凍(Unfreeze)、變革(Change)與回凍(Refreeze)三個階段：
 - 一、**解凍**：旨在打破既有行為、結構及價值觀念。
 - 二、**變革**：要因勢利導，執行改革。
 - 三、**回凍**：組織的變革一方面要避免五分鐘熱度，導致功虧一簣，同時也讓變革制度化與內化，才能達到組織變革之預期目標。

