

# 德被寰宇

釋淨室敬賀



【原文】子曰：「履，德之基也；謙，德之柄也；復，德之本也；恒，德之固也；損，德之修也；益，德之裕也；困，德之辨也；井，德之地也；巽，德之制也。」

【段旨】此一節節錄自《繫辭傳·下》第七章，是著名的三陳九卦，《群書治要》節錄其中憂患九卦，陳述其九卦的卦德、修行意涵及終極功效各三次。但此段首先說明九卦的卦德定位，故稱首陳九卦。

「柄」是入手處，謙讓不爭；「固」是堅守原則，立不易方；「裕」是充裕己德，利益眾生；地，推行道德教育的處所；「制」是因時因地制宜也。

其中，履(☱☵)、謙(☶☱)二卦相錯，恆(☱☳)、益(☶☱)二卦相錯；  
損(☶☱)、益(☶☱)二卦相綜，困(☱☵)、井(☵☳)二卦相綜。

上經三卦，下經六卦共九個卦，都是以「德」稱之，符合〈易傳〉尚德的整體思維。

【譯文】孔子說：「履卦教人小心謹慎，循禮而行，它是修德的基礎；謙卦教人謙虛禮讓，屈己下人，它是修德的入手處；

復卦教人回歸正道，趨向仁善，是修德的根本；恒卦教人始終如一，持之以恆，是鞏固道德的保證；

損卦教人自損不善，減少過失，是修德的表現；益卦教人施益於外，充裕己德，是擴充道德的手段；

困卦教人身處困境，守正不亂，是分辨道德的考驗；井卦教人自廣德澤，養民不窮，是推行道德的處所；巽卦教人謙順因時利導，使德行能夠因時因地制宜，隨順眾生而終有所為。」

• 【引申】戒懼履虎尾

• 【管理心法】「為學日益，為道日損」(P.439)

# 小品文心得分享



111  
聯合報 A10



## 福虎迎豐 戒懼履虎尾

張有恆／成功大學名譽教授（台南市）

新的「虎」年即將到來，讓大家对新年又有新的期待。在此筆者以《易經》提到與「虎」有關的卦辭或爻辭，來與大家共勉。

首先，《易經》第十卦「履」卦的卦辭提到：「履虎尾，不咥人，亨。」「虎尾」是老虎的尾巴，它是老虎最敏感的痛點，萬一踩到它，老虎的大嘴就直接回過頭要吃人了！這就是提醒我們，人生所面對的是非、善惡、名利、權位、生死、得失之抉擇或碰到難纏的人、事、病毒等重大風險，皆無從迴避，必須要有智慧地去處理或面對。所以我們一生都在履「虎尾」的風險中，只有事前防患未然或實際去經歷體驗，從而提升自己的智慧，人生履歷才不會空白。

由於履卦的下一個卦是「泰卦」，我們如何履險如夷，進入「泰」卦，就要了解對方的「痛點」或最在意、最在乎的地方在哪裡？若能在做出決策之前，事先妥善溝通處理，控制自己「貪瞋癡」的情欲，不和老虎起衝突，讓老虎不生氣，不咬你，就可以亨通了！不僅國際關係、兩岸互動如此，個人的人生修煉亦是如此。

談到人生修行，就要在自己的起心动念下功夫，在六根對六塵境界的當下，隨時觀照自己的心！我們是否在順境起了貪心？在逆境動了瞋恨心？在不苦不樂的境界，生起愚痴心？如果有不正的念頭浮現，當下立即「轉念」，修正自己錯誤的觀念、言語、行為，因為外在環境時時刻刻都在誘惑我們，製造我們的憂悲苦惱。須知：「一念貪私，萬劫難復」，我們若一失足踩到

「虎尾」，很可能就被老虎吞噬了，因此吾人須有高度的警覺性，方不致落入「虎口」。

此外，在《易經》的第七卦「頤」卦第四爻的爻辭，也有大家耳熟能詳的成語：「虎視眈眈」，這是說明老虎毫不掩飾自己的欲望，一旦被牠盯住之後，雖然它暫時不吃你，但是老虎已經把你當成它的下一餐，絕對讓你跑不掉；而且「其欲逐逐」，欲望永遠不會停止。這也給我們一個啟示，就是如果不能控制自己的滔滔私欲，很可能淪為下一個（第廿八卦）岌岌可危的「天過」卦了！

最後，《易經》第四十九卦「革」卦第五爻提到：「大人虎變，未占有孚」，說明要推動改革或組織的變革，須有大人的德行，而且虎虎生風的「虎聲」，不必占卦，就可以成功。此爻所說的「大人虎變」代表領導者有強大的「執行力」，運用順天應人的智慧來推動改革；由於「執行力」是管理學最大的「黑洞」，也是我們在新年最需要特別強調的地方，因唯有腳踏實地的去執行理想，才能達成我們新年所發的願望！

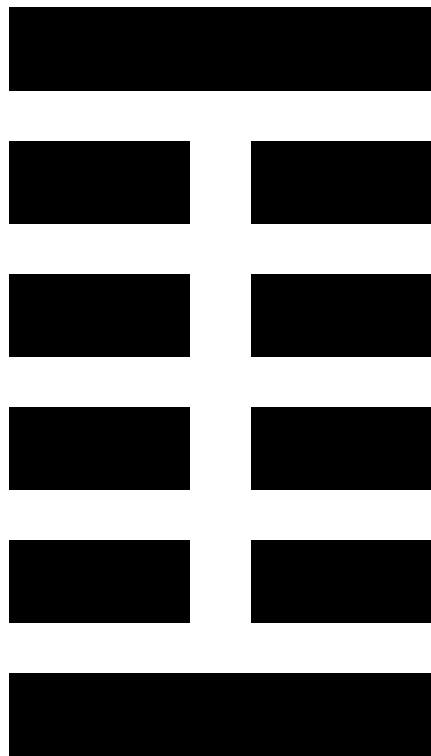
值此「福虎生豐」的虎年，希望我們人人發願，於起心动念處，時時保持「履虎尾」的警覺心，期遠離新冠病毒感染的風險；培養去除「虎視眈眈，其欲逐逐」的清淨心，能知足常樂，放下一切不當的欲望；學習「虎變」的「執行力」，提起改變「貪瞋癡」不良習氣的決心，實踐自己的人生目標，就是「福虎」年「迎」接「豐」富人生的開端啊！



# 大人虎變，君子豹變，小人革面



10 天澤履



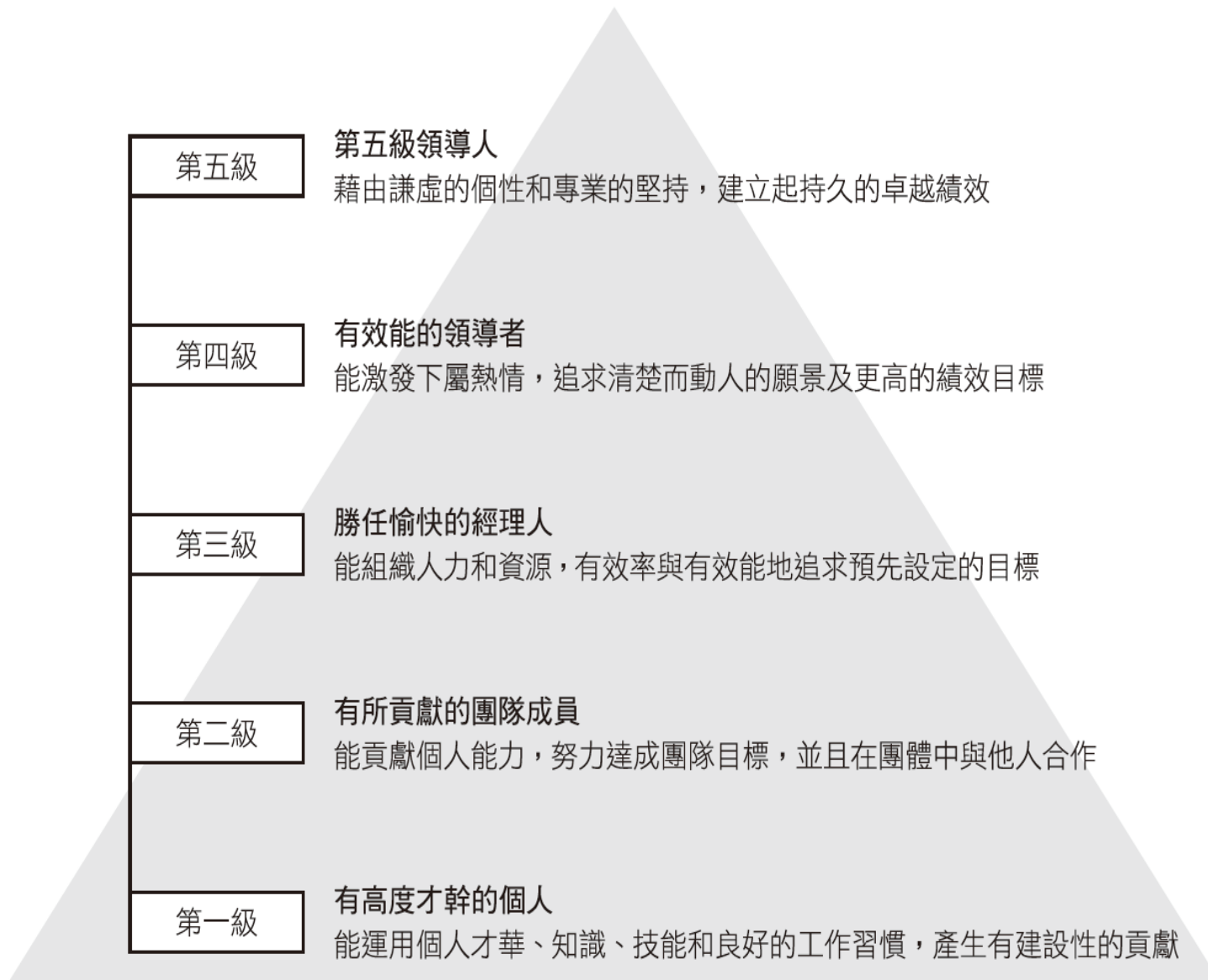
27 山雷頤



49 澤火革

# 七、恒卦管理心法

- <象>曰：雷風，恒。君子以立不易方。
- 企業管理的各行各業，應效法此卦，樹立卓然不可改變之道（堅持品質、敬業態度、ESG策略），方能基業長青。
- 第五層級領導人——「謙虛和專業的堅持」。



資料來源：齊若蘭譯，Jim Collins 著，《從A到A<sup>+</sup>》，台北市：遠流出版社，2002年。

圖 第五層級領導人—**謙虛和專業的堅持**