

【心得】 姓可姓，非常姓

- 有一天四祖道信禪師往黃梅去，在路上遇到一孩子，見其骨相奇秀，異乎常童即問曰：「子何姓？」
- 答曰：「姓即有，不是常姓。」
- 祖曰：「是何姓？」
- 答曰：「是佛性。」
- 祖曰：「汝無姓邪？」
- 答曰：「性空，故無。」

- 四祖默識其法器，勸其父母讓孩子出家為僧。父母因為孩子宿世與佛門有緣，所以同意孩子出家，殊無難色。
- 於是道信收那孩子為及門弟子，並取名為「弘忍」，付法傳衣，是為第五祖。

第二章：天下皆知美之為美，斯惡已

【經文】天下皆知美之為美，斯惡已；皆知善之為善，斯不善已。故有無相生，難易相成，長短相較，高下相傾，音聲相和，前後相隨。是以聖人處無為之事，行不言之教。萬物作焉而不辭，生而不有，為而不恃，功成而不居。夫唯弗居，是以不去。

【譯文】天下人都知道美之所以為美，醜的觀念也因而產生。同時，大家都求美去醜，由是紛爭迭起，結果反而不美了；

天下人都知道善之所以為善，惡的觀念也因而產生。同時，大家都趨善避惡，因此詭詐叢生，結果反而不善了。

(按：另，也可以如此理解：當天下人都說一件事很美好的時候，我們要畫一個問號，懷疑這件事可能是不美好的一如「塞翁失馬」的故事)

第二章：天下皆知美之為美，斯惡已

【經文】（續）故有無相生，難易相成，長短相較，高下相傾，音聲相和，前後相隨。

【譯文】所以「有」和「無」相對待而生，難和易相待而成，長和短相待而顯，高和下相待而比，音（單獨聲響，當）和聲（幾個音的組合，當-當-當）相待而和諧，前和後相待而成序。所有這些相對的觀念，都是對待關係而產生，既產生之後，人們便都趨向自認為好的、有利的；而逃避自認為壞的、有害的，於是人世間從此就撓撓不安了！

【管理心法】人生不過在「有」和「無」，「高」和「下」，「前」和「後」等等之間尋找平衡；然而世間這些名譽的追求，都只是暫時的標籤或title，如果我們一直追求這些虛名，就會喪失智慧，使自己的走向負面。

第二章：天下皆知美之為美，斯惡已

【經文】（續）是以聖人處無為之事，行不言之教。萬物作焉而不辭，生而不有，為而不恃，功成而不居。夫唯弗居，是以不去。

【注釋】不辭，指道為萬物去運作，而不推辭，不加干涉；敦煌本作「弗始」（或「不為始」；古代「始」、「辭」音同），指找不到它開始的時候，亦即因應無為隱身於背後的意思。

【譯文】聖人能體合天道，順應自然，以「無為」的態度來處事，實行「不言」的教誨（以身作則來引導）。

任由萬物自然生長（各自興起），而因應無為，不以自己的觀點去加以干預；生長萬物，而不據為己有；作育萬物，而不恃其能；成就萬物，而不自居其功。正因為不自居其功，所以功績反而永垂不朽。

【管理心法】《道德經》的核心：「夫唯弗居，是以不去」，亦即放下自己居功的心態，為大家服務，最後反而更幸福。一如日本企業家稻盛和夫，整頓日本航空成功的例子。

組織變革成功實例－稻盛和夫

- 2009年日本航空公司(JAL)岌岌可危，人心渙散，宣布破產保護，又有3萬名員工嗷嗷待哺。
- 已經出家修行的稻盛和夫，願意接掌這家公司的經營嗎？
- 結果，他只花了1年時間，就讓日航就轉虧為盈。
- 這就是2010年的日航，在稻盛和夫接掌後，經歷成功的組織變革，2011年獲利就奪全球航空業之冠。
- 他的祕訣是捫心自問：「自己的動機是否沒有一絲一毫的私心？」若是，才放手去做。
- 他出任日本航空董事長後，不要任何酬勞，以保障員工生活，使員工擁有幸福的人生為使命。

稻盛和夫的組織變革—JAL再生



稻盛和夫的「利他之心」（「美麗之心」）—
「一切始於心，也終於心」

