

群書治要

老莊白話解釋 (3)

第二次宣講

2022.12.10

張有恆 教授

第二章：天下皆知美之為美，斯惡已

【經文】天下皆知美之為美，斯惡已；皆知善之為善，斯不善已。故有無相生，難易相成，長短相較，高下相傾，音聲相和，前後相隨。是以聖人處無為之事，行不言之教。萬物作焉而不辭，生而不有，為而不恃，功成而不居。夫唯弗居，是以不去。

【譯文】天下人都知道美之所以為美，醜的觀念也因而產生。同時，大家都求美去醜，由是紛爭迭起，結果反而不美了；

天下人都知道善之所以為善，惡的觀念也因而產生。同時，大家都趨善避惡，因此詭詐叢生，結果反而不善了。

(按：另，也可以如此理解：當天下人都說一件事很美好的時候，我們要畫一個問號，懷疑這件事可能是不美好的一如「塞翁失馬」的故事)

第二章：天下皆知美之為美，斯惡已

【經文】（續）是以聖人處無為之事，行不言之教。萬物作焉而不辭，生而不有，為而不恃，功成而不居。夫唯弗居，是以不去。

【注釋】不辭，指道為萬物去運作，而不推辭，不加干涉；敦煌本作「弗始」（或「不為始」；古代「始」、「辭」音同），指找不到它開始的時候（「無始」），亦即因應無為，隱身於背後的意思。「功成不必在我」→「我在必不成功」！

【譯文】聖人能體合天道，順應自然，以「無為」的態度來處事，實行「不言」的教誨（以身作則來引導）。

任由萬物自然生長（各自興起），而因應無為，不以自己的觀點去加以干預；生長萬物，而不據為己有；作育萬物，而不恃其能；成就萬物，而不自居其功。正因為不自居其功，所以功績反而永垂不朽（不會失去）。

【管理心法】《道德經》的核心：「夫唯弗居，是以不去」，亦即放下自己居功的心態，不要想回報，為大家服務，最後反而更幸福。一如日本企業家稻盛和夫（2022年8月24日辭世），整頓日本航空成功的例子。

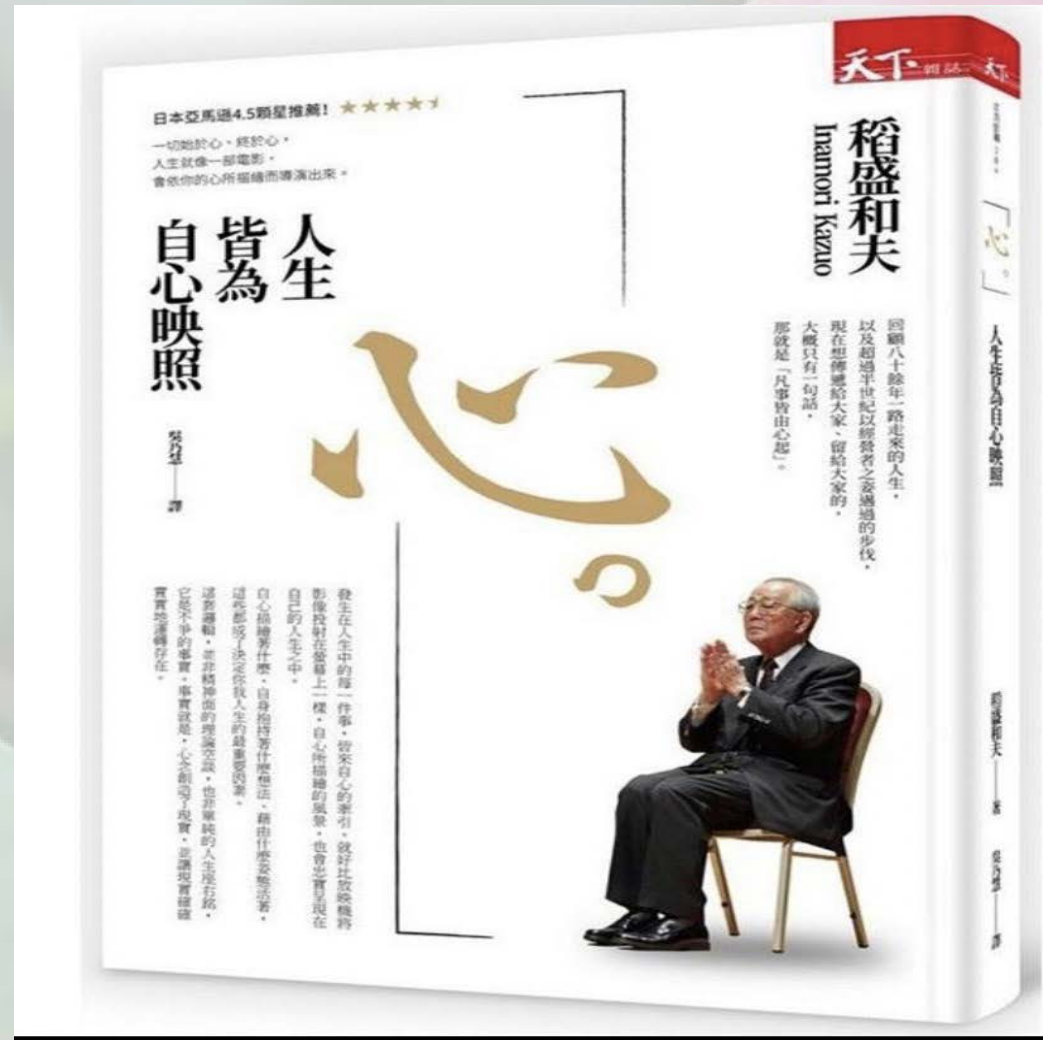
組織變革成功實例—稻盛和夫(日本「經營之聖」)

- 2009年日本航空公司(JAL)岌岌可危，人心渙散，宣布破產保護，又有3萬名員工嗷嗷待哺。
- 已經出家修行的稻盛和夫，接受首相鳩山由紀夫的邀請，接掌JAL這家公司的經營。
- 結果，他只花了1年時間，採用獨特的「阿米巴經營」模式(「變形蟲經營」，把組織分成小的集團，落實「全員經營」的方針)，讓日航就轉虧為盈。
- 2010年的日航，在稻盛和夫接掌後，經歷成功的組織變革，2011年的獲利奪全球航空業之冠，重返世界500強。
- 他的祕訣是捫心自問：「自己的動機是否沒有一絲一毫的私心？」若是，才放手去做。
- 他出任日本航空董事長後，不帶團隊，不要任何酬勞，以保障員工生活，使員工擁有幸福的人生為使命。

稻盛和夫的組織變革—JAL再生



稻盛和夫的「利他之心」（「美麗之心」）—
「一切始於心，也終於心」



稻盛和夫《心，人生皆為自心映照》

- 2020年出版的《心，人生皆為自心映照》新書，提出「**利他之心**」，就是「**美麗之心**」、「**純粹之心**」，而且「**凡事皆由心造**」，「**一切始於心，也終於心**」。
- 稻盛和夫指出人生沒有誰可以活著而不遭遇挫折、災難的，災難逆境總會在不可預期的方式，向你撲來。「**面對災難，應當歡喜**」，當你心生歡喜與感謝時，如此災難就會消失得無影無蹤。
- 人生一路走來，每當遇到需要感謝的場面，口中說出來的，都是『**阿彌陀佛，阿彌陀佛，感恩**』這句話，隨時表達對佛的感謝。這一句話深植我心，是我一生最重要的資產。
- 人人秉持稻盛和夫所提倡之「**利他**」良善，「**謙虛**」自律，並常懷「**感恩**」之心，如此就**不斷招來好事發生**，也愈容易達到人生的目標，這正是「**夫唯弗居，是以不去**」的體現！
- (按：這和後學所提倡的**三千萬**：千萬要「**利他**」、千萬要「**感恩**」、千萬要「**謙虛**」不謀而合)

三千萬管理哲學：

千萬要有利他的精神
千萬要常存感恩的心
千萬要謙虛地學習

張有恆



虛空法界都是我們自性變現之物。覺林菩薩云：「若人欲了知，三世一切佛，應觀法界性，一切唯心造」。（《華嚴經》破地獄偈）



又云：「心如工畫師，能畫諸世間。五蘊悉從生，無法而不造。」



現前的娑婆世界，十方諸佛剎土以及西方極樂世界也沒有例外，都是自心變現出來的。



「汝等心想佛時，是心即是三十二相，八十隨形好；是心作佛，是心是佛。」（《佛說觀無量壽佛經》）

第二章：心得

【兩邊不立，中道不存】

- 《老子》經文中，有美惡、有無、長短等48對。
- 世間萬法很容易造成對立。因此，唐代六祖教弟子運用「三十六對法」，說法不離自性，其主旨只是一個「破執法」，故必須要「出入即離兩邊」，究竟二法盡除，更無去處」。
- 「設有人問：何名為暗？」答云：「明是因，暗是緣，明沒則暗，以明顯暗；以暗顯明，來去相因，成中道義。」蓋以「一燈能除千年暗，一智能滅萬年愚」也。
- 如此，兩邊不立，中道不存，於是中道第一義的理體，就自然現前了！

【非是語言分別之所能知】

- 懷讓來見六祖。六祖就問他：「什麼處來？」懷讓說：「嵩山來。」六祖又問他，「什麼物？恁（怎）麼來？」你是個什麼？
- 這一問，讓啞口無言，答不出來。
- 有一天，懷讓找六祖，他說我能回答了。六祖再問，什麼物？怎麼來？他就答話：「說似一物即不中。」
- 六祖又問：「還可修證否？」懷讓說：「修證即不無，污染即不得。」六祖就說：「只此不污染，諸佛之所護念。汝既如是，吾亦如是。」印證他開悟了。

2022年度代表字



畫中有話 賺的追不上漲的

一名老人踩著腳踏車，準備載回收物去換錢。主計總處上月公布，台灣勞工平均勞動報酬比去年增加九點二萬元，但民衆無感。今年代表字「漲」，民衆心有戚戚焉。在這個萬物皆漲、薪水不漲的年代，民衆賺的追不上漲的，包含物價、房價。政府要做的是苦民所苦，而不是公布無感的數據。圖與文／葉信策

遇「漲」反縮 利他始得知足安樂

2022年12月8日 聯合報 A12版

張有恒／成功大學名譽教授 慈善機關幫助民衆，度過難關。

其次「漲」的反面是「縮」，人的

「漲」做為○二三年的代表字，通病是容易膨脹（「漲」）自己，要縮小自己卻很難。社會中的個人及企業，人人都能「利他」良善，「謙虛應謙中斷，加上俄烏戰爭使能源價格」自律，並常懷「感恩」之心，縮小自己來為大眾服務，就能招來好事，也更容易達到目標。

「漲」字依《國語詞典》曰：「漲，上升、提高，通「脹」。因此，安穩之處，知足之人，雖臥地上，猶為安樂；不知足者，雖處天堂，亦不稱意。」面對萬物齊「漲」的考驗，期盼人人能學習縮小欲念，膨脹愛心，便能過得快樂自在。

總之，二○二三年是大家面臨全球物價上「漲」，通膨發威的一年，人

人需要有一「撐」住的韌性智慧，改正欺「騙」與造「假」之風氣，進而迎來希望，並「盼」能突破社會「困」境與「亂」象，期「轉」虛「偽」為真誠的行動，就可克服難關！