

## 第五十七章 以正治國

【原文】以正治國，以奇用兵，以無事取天下。吾何以知其然哉？以此。

天下多忌諱，而民彌貧；民多利器，國家滋昏；人多伎巧，奇物滋起；法令滋彰，盜賊多有。

故聖人云：我無爲而民自化，我好靜而民自正，我無事而民自富，我無欲而民自樸。

【注釋】正：正道，指清靜無欲之道。奇：奇巧，指權謀詭詐，臨機應變等。以無事取天下：無事，即無為，或不征伐。取，治理的意思。忌諱：指禁令等。利器：謂權謀。滋昏：「滋」通「孳」(丌)，孳生的意思。滋昏，更加昏亂的意思。伎巧：就是技巧、智巧，多心機的意思。奇物：新奇巧妙的物品，華而不實之物或邪事。法令滋彰：「彰」指明顯，嚴苛的意思。我無爲而民自化：「我」，指君主自己；「自化」指自然化育也。

## (續)第五十七章 以正治國

- 【譯文】以正道治理國家，以奇術用兵作戰，但治理天下，**正奇二道都不合適**，唯有用無為的方法。我怎麼知道是這樣的呢？是從下面幾件事看出來的：
- 天下的禁令越多，人民動輒得咎，不能安心工作，就越來越**貧窮**；人民的**權謀**太多，人人欺騙爭奪，國家就**越來越混亂**；人民的技巧太多，新奇巧妙之物**或邪惡的事情**，就會越來越多；法令過於嚴苛，逼得人民鋌而走險，盜賊反而越多。
- 所以聖人說：「我無為而治，而人民就自然化育；我喜好清靜，而人民自然純正；我不濫施徭役，而人民自會富足；我自己遠離欲望，而人民自然純樸」。
- 【說明】以無為治國—讓部屬有「自由發揮」的空間

## 【說明】以無為治國—讓部屬有「自由發揮」的空間

- 本章說明以正治國、平天下的道理，和用兵不同。用兵尚「奇」，所謂「兵不厭詐」也。
- 老子主張治理國家應以無為、好靜、無事、無欲，故稱為「正」道。
- 人民在這些「正」道的感化下，就能「自化」、「自正」、「自富」、「自樸」，沒有一點勉強的意思，這就是所謂的「自然」了。
- 身為領導者，應懂得無為而治，懂得授權，讓部屬有自由發揮的空間；反之，企業的領導者想要包辦一切，事無巨細，都要管得緊緊的，那麼領導者不僅自己要累死，也極容易給企業培養一批不願動腦筋、沒有開創和開拓精神的員工。

## 第五十八章 其政悶悶

【原文】其政悶悶，其民淳淳；其政察察，其民缺缺。禍兮福之所倚，福兮禍之所伏。孰知其極？其無正。正復為奇，善復為妖。人之迷，其日固久。

是以聖人方而不割，廉而不剝(ㄍㄨㄝˋㄨㄥˋ)，直而不肆，光而不耀。

【注釋】悶悶：愚昧，昏暗不明的樣子，比喻政治的清靜無為或施政寬厚。淳淳：敦厚，淳樸的意思。主政者無為而治，則人民淳厚樸實，如西漢文景之治就是。察察：嚴厲明察的樣子，明賞罰，比喻政令或法治繁苛。缺缺：疏薄，狡詐貌；「無正」，就是無定的意思。奇：是邪，與「正」的意思相反。妖：不善，與「善」的意思相反。

方而不割：「割」，是割傷的意思，方正而不割傷人。廉而不剝：「廉」是尖銳的意思；「剝」，是傷的意思。此句是說雖敏銳，而不傷害人。直而不肆：謂雖然剛直，而不放肆凌人。光而不耀：隱藏鋒芒，而不炫耀人。

## (續)第五十八章 其政悶悶

【譯文】治國者無為而治，國家施政寬厚淳和，而人民因為安定自由，民風反而日趨淳厚樸實；治國者因政令、法治繁苛，民風反而日趨澆薄狡詐。所以災禍裡面隱藏著幸福，幸福的下面潛伏著災禍。誰能知道它們究竟的結果呢？實在是沒有一定的。

正可能變成邪，善可能變成惡。人們迷惑而不曉得這個道理實在太久了。

所以聖人雖方正，但能隨俗方圓，所以不會戕害人；雖敏銳，而不傷害人；雖然剛直，而不放肆凌人；雖然有光明，但能隱藏鋒芒，而不炫耀於人。



阿彌陀佛  
謝謝聆聽